



## التقرير السنوي ٢٠٢٣





البنك العربي - سورية  
ARAB BANK-SYRIA

04	كلمة رئيس مجلس الإدارة
06	تقرير مجلس الإدارة
07	وصف لأنشطة الشركة الرئيسية
10	أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل منهم
20	أسماء ورتب أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ونبذة تعريفية عن كل منهم
25	أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم
25	وصف مختصر لأي قرارات صادرة عن الحكومة لها أثر مادي على الشركة
25	درجة الاعتماد على موردين
25	بيان بالتبرعات
26	أسماء الفروع وتوزعها الجغرافي وعناوينها
28	مسؤوليات مجلس الإدارة ومهام و مسؤوليات أعضاء المجلس
30	الحماية الحكومية أو الامتيازات
31	مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه
36	الأعضاء وحضور الإجتماعات خلال العام ٢٠٢٣
37	الهيكل التنظيمي
38	أعداد موظفي البنك
39	البرامج التدريبية
40	ملاحظات مدقق الحسابات/العقوبات المفروضة
40	نتائج تقييم إجراءات الرقابة الداخلية
42	وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها
42	تطبيق الشركة لمعايير الجودة

- 43 مدى التزام البنك بالإفصاح
- 44 خطط البنك للعام ٢٠٢٤
- 44 الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة
- 45 بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل الأطراف ذوي العلاقة
- 45 الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية العليا
- 46 إدارة المخاطر
- 52 مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة
- 53 الإفصاح عن مدى إلتزام إدارة المصرف ببنود دليل الحوكمة
- 53 أتعاب مدقق الحسابات المستقل
- 54 أهم المؤشرات المالية والتحليل المالي للعام ٢٠٢٣
- 68 البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات للسنة المنتهية في ٢٠٢٣/١٢/٣١
- 80 إقرار بصحة واكتمال المعلومات و البيانات الواردة في التقرير السنوي



يواجه الاقتصاد العالمي اليوم العديد من المُربكات الاقتصادية، السياسية، الاجتماعية، وحتى العسكرية. تلك المُربكات انطلقت منذ أربعة أعوام، حينما واجه الاقتصاد العالمي جائحة كورونا (كوفيد ١٩)، وتحركت بشكل كبير جراء تبعات التأثير بمجريات الحرب المستمرة منذ نحو عامين بين روسيا وأوكرانيا، وانتهاءً بالعدوان الإسرائيلي الجامح على مدى الشهور الستة الماضية، على قطاع غزة، ضمن مجزرة تطهير عرقي واضحة، أمام أعين المجتمع الدولي، يرتكها الكيان الصهيوني على المدنيين في قطاع غزة، وخاصة من الأطفال والنساء. بيد أن الواضح من خلال تقرير "آفاق الاقتصاد العالمي" الصادر في شهر نيسان/أبريل ٢٠٢٤ عن صندوق النقد الدولي أن العالم سيمر بدورة اقتصادية جديدة من التعافي تبدأ خلال العام ٢٠٢٥، بحيث تكون الأعوام الخمسة الأخيرة من العقد الحالي أكثر إيجابية مما شهده العالم طوال عقد ونصف تقريباً عقب الأزمة المالية العالمية الأخيرة.

وترى التوقعات العالمية أن ضبط إيقاع التضخم، وإعادة توجيهه نحو النسب المستهدفة، لن يكون قبل العام ٢٠٢٥. إلا أن الاتجاهات العالمية، بافتراض غياب أحداث عالمية غير متوقعة، أو كما يقال في علم الاقتصاد "مع بقاء العوامل الأخرى ثابتة"، تؤكد توقف البنوك المركزية عن أي زيادات إضافية في أسعار الفائدة خلال العام ٢٠٢٤، بعد استنزاف زيادات وصلت إلى ١٣ مرة، ما يعطي بريق أمل نحو تحريك عجلة الاستثمار من جهة، وتخفيف عبء خدمة الدين عالمياً من جهة ثانية. ولعل السياسة النقدية تستطيع أن تبدأ بالعودة إلى التوازن والاستقرار خلال العام ٢٠٢٤، ما يسمح لها بتخفيف حدة السياسات الانكماشية التي تم اللجوء إليها لمواجهة الضغوط التضخمية العنيفة التي شهدتها العالم عقب الجائحة، وشكلت ضغوطاً كبيرة على أسعار صرف العملات الأجنبية وخاصة الدولار واليورو.

ما يهّم منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بشكل خاص، هو توقُّعات النمو الحقيقي في ظل الأوضاع الجيوسياسية التي تسود العالم بشكل عام، وإقليم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بشكل خاص. وضمن هذا الإطار أظهر تقرير آفاق الاقتصاد العالمي أن التوقُّعات ما زالت قائمة نحو هبوط سلسٍ للاقتصاد العالمي بعد ما يزيد على عقد ونصف من الاضطرابات الاقتصادية، وأن العام الحالي هو عام إعادة التوازن، ليكون عام ٢٠٢٥ عاماً للانطلاق نحو معدلات نمو أفضل، وخاصة الاقتصادات الناشئة. ومن الواضح أن سياسات استهداف التضخم وضبطه حققت الكثير، خاصة في الدول المتقدمة، بعد توقُّع هبوط التضخم إلى نحو ٤,٥٪ عام ٢٠٢٥، مقابل ٦,٨٪ عام ٢٠٢٣، وفي ظل عودة أمانة ومستقرة نسبياً لمعدلات نمو حقيقي تتجاوز ٣,٢٪ على المستوى العالمي، ونحو ٤,٢٪ في الاقتصادات الناشئة. أما ما يهّم المنطقة العربية بشكل خاص هو أن معدلات نموها ستتجاوز التوقُّعات العالمية، وحتى تلك المتوقَّعة للدول الناشئة، حيث يُتوقَّع أن تتراوح معدلات النمو في بعض دول المنطقة بحلول عام ٢٠٢٥، بين ٦,٥٪، ما يعني زيادة حقيقية في دخل الفرد تتراوح بين ٣ و٤٪، وهو المعدل الأعلى بين المناطق عالمياً ضمن الظروف العالمية السائدة. بيد إن الشرق الأوسط اليوم يواجه تأثيرات الحرب الظالمة على قطاع غزة، والتي من المتوقع أن تتمحور أساساً حول قطاعي السياحة وحركة التجارة العالمية بين المنطقة والعالم، وبمعدل تراجع قد يتجاوز ١٥٪. في حين تواجه العديد من دول المنطقة تحديات مهمة في أمرين؛ الأول سوق العمل، والأخر مستويات الاستثمار. ففي مجال سوق العمل، تعاني المنطقة من معدلات بطالة مرتفعة نسبياً، وخاصة بين الشباب، والمعضلة أنها ستواجه تحدياً أكبر خلال السنوات العشر المقبلة، حيث يتطلب منها أن تولد تراكمياً ما يقرب من ١٠٠ مليون فرصة عمل جديدة. وفي هذا المجال لا بد من الإشارة إلى أن هناك تحديات ثلاثة كبرى ستواجه سوق العمل العربي تتلخص في التعامل مع متطلبات التحولات التقنية، وخاصة مهارات الذكاء الاصطناعي، وتحديات التغيرات البيئية، والتقلبات الجيوسياسية وأثارها المتوقعة على القطاعات الاقتصادية.

أما على الصعيد المحلي، وعلى الرغم من الجهود المبذولة من قبل الحكومة لتحسين الأوضاع المعيشية بشكل عام، وفي ظل إرهابات التحديات الإقليمية والعالمية المختلفة، تبقى احتمالات التعافي والإيمان والثقة بمستقبل الاقتصاد السوري بمختلف قطاعاته والإمكانيات القائمة والكامنة فيه وإرتفاع منسوب التفاؤل والأمل بإمكانية الخروج من الحالة الراهنة موجودة، وخاصة في ظل بوادر الانفتاح العربي على سورية و الذي من المتوقع ان يلمس الاقتصاد السوري نتائجها الإيجابية خلال الفترة القادمة بإذن الله.

ورغم كافة الصعوبات والتحديات الاقتصادية، إلا أن القطاع المصرفي الخاص في سورية استطاع تجاوز هذه الصعوبات والتعامل مع كافة تداعياتها بشكل مدروس، الأمر الذي يعكس قدرته على العمل ضمن ظروف صعبة والتعامل مع كافة المتغيرات بشكل مرن، هذا بالإضافة إلى الدور الهام والمتابعة النوعية الحثيثة والمستمرة التي يقوم به مصرف سورية المركزي فيما يتعلق بالإشراف على أعمال المصارف وتوجيهها وتعزيز الحفاظ على حقوق مودعيها ومساهميها وسلامة أوضاعها المالية.

ضمن هذا الإطار، واصل البنك العربي - سورية خلال العام ٢٠٢٣ انتهاج استراتيجيته الرامية إلى التوسع التدريجي في أنشطته المصرفية والاستثمارية بما يتوافق مع المخاطر المقبولة والمعتمدة في هذا المجال، كما سعى البنك العربي - سورية إلى تعزيز قدراته الرقابية للتعامل مع الظروف التشغيلية الصعبة وإستمرار حالة عدم التأكد والتقلبات المستمرة في بيئة العمل، وقد استطاعت إدارة البنك تحقيق نمو ملموس في معظم بنود الإيرادات التشغيلية، إلا أن ارتفاع الكلف التشغيلية الناجمة عن إستمرار الإرتفاع في معدلات التضخم قد حد من انعكاس هذا النمو على صافي الأرباح بشكل ملموس، كما واصلت إدارة البنك معالجة الديون المتعثرة من خلال التوصل لمعالجات وتسويات مقبولة لتلك الديون، كما أولت إدارة البنك جل إهتمامها لمحفظة الديون المتعثرة حيث قامت بتجنيب مخصصات إئتمانية إضافية، وذلك بما يتناسب والمعايير الدولية المعتمدة وكافة التعليمات والسياسات الصادرة عن مصرف سورية المركزي.

هذا، وقد بلغ صافي الربح المتحقق للبنك العربي - سورية بعد الضريبة والمخصصات للعام ٢٠٢٣ ما مجموعه (٥٣١,٥) مليار ليرة سورية مقارنة بربح صافي قدره (٢٧,٨) مليار ليرة سورية للعام ٢٠٢٢، علماً بأن الأرباح غير المتحققة والناجمة عن إعادة تقييم مركز القطع البنوي قد بلغت (٥١٩,٢) مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٣ في مقابل (٢٧,٤) مليار ليرة سورية تم تسجيلها خلال العام ٢٠٢٢. هذا، وقد شهد إجمالي الدخل التشغيلي للبنك نمواً بما نسبته ٢٨٣٪ خلال العام ٢٠٢٣ ليصل إلى (٤٤,٥) مليار ليرة سورية مقابل (١١,٦) مليار ليرة سورية تم تحقيقها خلال العام ٢٠٢٢. بالمقابل، شهدت إجمالي المصاريف التشغيلية للبنك، بإستثناء المخصصات الإئتمانية، زيادة بمقدار (١٦,٥) مليار ليرة سورية ونسبة ١٣١٪.

على صعيد آخر، نمت ودائع العملاء بنسبة ١٧٤٪ لتصل إلى (٥٥٨,٥) مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢٣، في حين إرتفع صافي محفظة التسهيلات الإئتمانية بنسبة ٣٠٪ لتصل إلى (٦٤,٣) مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢٣. هذا، وقد حافظت نسبة كفاية رأس المال على مستوياتها المرتفعة حيث بلغت ٤٤,١٥٪ بنهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة ٣٧,٨٣٪ بنهاية العام ٢٠٢٢، في حين بلغت نسبة السيولة القانونية بالليرة السورية ما نسبته ٤٣٪ لتبقى ضمن مستويات مريحة ومقبولة، وبما يفوق النسب المقررة من قبل مصرف سورية المركزي،

كما استمرت إدارة البنك بالعمل، و حسب توجيهات مجلس الإدارة، بالتحوط لكافة المخاطر ولإسيما المخاطر التشغيلية والعمل على تخفيف اثارها قدر الإمكان، بالإضافة إلى تواصل الجهود لضبط بيئة الرقابة الداخلية وتعزيز مستويات السيولة، إلى جانب الاستمرار بالعمل على ترسيخ مستوى الحاكمية المؤسسية وتطبيقها بما يتناسب مع توجيهات مصرف سورية المركزي وتعليماته الرامية إلى المحافظة على متانة وسلامة الأصول المالية للمصارف العاملة وتعزيز منعتها في مواجهة مختلف الظروف والمستجدات وتجنب المخاطر.

هذا، وبرغم صعوبة الظروف التي يمر بها البنك إلا أن البنك العربي - سورية يؤمن ويثق بقدرة الاقتصاد الوطني على التعاطي مع كافة المستجدات وتجاوز الصعوبات والتعامل مع كافة التحديات السياسية والاقتصادية والعودة لمواصلة مسيرة الإعمار والتنمية وعودة ظروف التشغيل إلى طبيعتها السابقة، مؤكداً على حرصه وإلتزامه بالثوابت التاريخية والقيم والممارسات المصرفية الحسنة التي تشكل أساس نشاطه واستحقاقه لثقة مساهمي وعملائه.

ختاماً، بإسمي وبإسم إخواني أعضاء مجلس الإدارة، أتوجه بجزيل الشكر والتقدير إلى مصرف سورية المركزي وجميع العاملين فيه والقائمين عليه على الدور الفعال والمحوري الذي يقوم به لضمان سلامة وإستقرار الجهاز المصرفي السوري. كما أتقدم بالشكر والامتنان إلى مساهميننا الأعضاء عملائنا الكرام على دعمهم المستمر وثقتهم الدائمة بالبنك، وإلى الإدارة التنفيذية بكافة مستوياتها، وإلى كافة موظفينا الأعضاء لما بذلوه من جهد ووقت وعمل دؤوب للمحافظة على إسم البنك وسمعته كمؤسسة مصرفية محافظة وريسية وذات مصداقية عالية، مؤكداً للجميع التزامنا وتطلعنا إلى مواصلة العمل والأمل بتحقيق نتائج مالية أفضل.

## الدكتور خالد واصف الوزني

رئيس مجلس الإدارة

# تقرير مجلس الإدارة السنوي

## منجزات العام ٢٠٢٣ :

استطاع البنك العربي - سورية تحقيق معظم أهداف خطة العمل المعتمدة لعام ٢٠٢٣ ، و المنبثقة من الاستراتيجية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة ، و قد تركزت استراتيجية البنك على المحاور التالية :

١. تم التوسع في عمليات الاقراض وذلك عن طريق منح تسهيلات مقبولة المخاطر.
٢. تم التركيز على تطوير خدمة الدفع الإلكتروني و الخدمات الإلكترونية .
٣. تم مضاعفة الجهود القانونية ومتابعة الإجراءات القضائية لتحصيل الديون المتعثرة.



## وصف أعمال البنك ونشاطاته

تابعت إدارة البنك العربي - سورية اتخاذها الإجراءات الكفيلة بمواجهة الصعوبات المختلفة التي تعرضت لها بيئة العمل المصرفي السوري سواءً من حيث الظروف الخاصة بهذه البيئة أو تلك التي فرضتها الأزمة الاقتصادية التي تمر بها البلاد. ولم تقتصر إجراءات البنك على ناحية إدارة الصعوبات، بل تعدتها إلى نواحي التشغيل المختلفة لتكون ترجمة فعلية لاستراتيجية البنك المتمثلة بما يلي:

### المحور الأول:

اتباع البنك سياسة تتصف بالتكيف والمرونة مع الظروف المختلفة التي تعترض الاقتصاد الوطني وتؤثر على الإطار التشغيلي الذي يقدم البنك ضمنه خدماته، بحيث تمكن البنك من تنفيذ المهام المطلوبة وتحقيق أهدافه ضمن مستويات مقبولة من المخاطر.

### شبكة الفروع العاملة:

استمر البنك بمحاولة التكيف وتعويض خدمات الفروع التي أغلقت خلال الأزمة عن طريق الفروع العاملة حالياً، فضلاً لتطوير عديد من الخدمات وتنصدها الخدمات الإلكترونية والتي كانت هدفاً لتلبية التوجهات الحديثة من السلطات الرقابية وتلبيةً لمتطلبات العملاء، إضافةً لإعادة تأهيل الفروع العاملة من خلال إجراء الصيانات الدورية اللازمة وتزويدها بمتطلبات العمل الحديثة إضافةً لذلك العمل على توحيد الهوية البصرية للفروع وأبنية البنك بكافة المحافظات.

### المحور الثاني:

تابعت إدارة البنك العربي - سورية ما حققته خلال العام الماضي من قفزة نوعية والتي استمرت خلال العام ٢٠٢٣. سواءً من حيث اتباعها لكافة الإجراءات الكفيلة بتحصيل حقوق البنك، أو من خلال التوسع في منح التسهيلات الائتمانية على كافة أصعدة قطاعات الأعمال من شركات وتجزئة، بالإضافة للمشاريع المتوسطة، الصغيرة والمتناهية الصغر بالتوافق مع تعليمات رئاسة مجلس الوزراء ومصرف سورية المركزي في منح التسهيلات. وعلى التوازي استمرت إدارة المصرف في اتباع سياسة التحفظ في الموازنة بين المخاطرة والعائد، من حيث إدارة مخاطر الائتمان والسيولة بما يحفظ مصالح البنك ويؤمن استقراره على كافة الصعد. تابع البنك ما كان بدأه سابقاً في عملية منح التسهيلات، حيث استهدف البنك قطاعات تنموية متعددة من: صناعة - زراعية وتجارة عن طريق تمويل المستلزمات اللازمة للقطاعات الإنتاجية الحيوية والمهمة للاقتصاد الوطني، ومع مراعاة التقيد التام بضوابط الائتمان المفروضة من قبل كافة الجهات الرقابية. ومن جانب آخر استمر البنك بالتحوط للمخاطر الائتمانية المحتملة عن طريق رصد مخصصات مقابل القروض ومقابل استثماراته في المؤسسات المصرفية الأخرى وبما يتماشى مع تعليمات المعايير المحاسبية ذات الصلة. بالإضافة إلى السعي المتواصل لإدارة البنك والأطراف المعنية لإيجاد تسويات مالية مع عدد من العملاء المتعثرين. وفي هذا الإطار حقق البنك نتائج هامة تمثلت بتحصيله جزء هام من حقوقه والتي انعكست بدورها على نتائج أعمال العام ٢٠٢٣.

## المحور الثالث :

اهتمت إدارة المصرف بالسعي لتحقيق التوازن المطلوب بين كلف التمويل وهوامش الإقراض ونسب السيولة مع تجنب الكلف غير الضرورية. ويكتسب هذا الهدف أهمية كبيرة في ظل الظروف الحالية، خصوصاً من جهة رفع نسب الفائدة على الودائع المستقطبة من قبل الجهات الناظمة للعمل المصرفي، والذي شكل تحدٍ مهم لناحية توظيف أموال تلك الودائع بأسعار الفوائد المناسبة التي تحقق هامش الربح المطلوب، حيث عملت إدارة المصرف على الحفاظ على حقوق المودعين والمساهمين من جهة والتكيف مع الأوضاع الراهنة من جهة أخرى، وذلك من خلال الموازنة بين الأهداف المختلفة المتمثلة في الإستمرارية، خدمة العملاء، حجم التعرض للمخاطر والتمسك بأداء الدور الإيجابي والمشاركة في التعامل مع التحديات والصعوبات التي تواجه الإقتصاد الوطني، حيث لا بد هنا من الإشارة إلى النقاط التالية:

## محفظة التسهيلات:

واصل البنك جهوده في مجال منح التسهيلات الائتمانية حيث ارتفع رصيد محفظة التسهيلات العاملة بالعملة المحلية بنسبة ٣١٪ خلال العام ٢٠٢٣ من خلال منح قروض جديدة بحدود ٣١ مليار ليرة. وعلى التوازي واصلت إدارة البنك جهودها الحثيثة في مجال التحصيل والمتابعة لتسديد الأقساط المستحقة وتنفيذ المعالجات المناسبة، حيث تم العمل بشكل دؤوب ومستمر على متابعة الديون المتعثرة لتخفيض نسبتها من إجمالي المحفظة المستثمرة من خلال المتابعات الحثيثة عن طريق تقسيم مراحل المتابعة بين عدة دوائر وأقسام تبعاً لعمر مستحقات الدين وقبل تصنيف الدين كمتعثر ووصولاً إلى إتخاذ الإجراءات القانونية كحل أخير للعملاء الذين لم تنجح معهم طرق التسوية الودية.

## جودة محفظة التسهيلات:

استمر المصرف باتباع سياسته المتمثلة في العمل على تخفيض المخاطر المرتبطة بمحفظة التسهيلات الائتمانية عن طريق توظيف الأموال مع العملاء ذوي المخاطر المنخفضة ومقابل الضمانات المناسبة، بالإضافة إلى محاولة استرداد المخصصات الفائضة نتيجة المعالجات المختلفة للديون من تسديد كلي أو جزئي أو إعادة جدولة. والجدير بالذكر أن إدارة البنك بكافة مستوياتها قد عقدت عدة اجتماعات متتالية لبحث الاقتراحات والمبادرات واستراتيجيات التعامل مع مخاطر المحفظة الائتمانية، كما انتظمت الإدارة التنفيذية بتزويد مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية واللجان الأخرى بالتقارير الدورية والطارئة لكافة تفاصيل محفظة التسهيلات وإطلاع أعضاء مجلس الإدارة على وضع أهم العملاء إفرادياً، إضافة إلى وضعهم دورياً في صورة آخر المستجدات والتطورات بخصوص إجراءات المتابعة والتحصيل لتلك الديون.

وعلى الجانب الآخر، فقد تم الاستمرار في نهج التسويات الودية مع العملاء تخفيفاً من آثار الأزمة الاقتصادية على القطاع المصرفي بشكل خاص وذلك عن طريق إعادة التفاوض مع العملاء للوصول إلى تسويات مرضية، وبالتالي تنفيذ العديد من عمليات المعالجة المتضمنة هيكلية أو إعادة جدولة الديون المستحقة، حيث نجح البنك باسترداد مخصصات بقيمة ١,٤ مليار ليرة سورية عن محفظة التسهيلات الائتمانية وفوائد معلقة بقيمة ٣٣٧ مليون ليرة سورية. عدا عن بيع بعض العقارات المستملكة سابقاً تحصيلاً لديون متعثرة وتحقيق عوائد وأرباح رأسمالية مناسبة تبعاً لفروقات مدة الاستملاك والبيع، أخذين بعين الاعتبار القيم السوقية المناسبة للعقارات المماثلة برأي أهم المختصين العقاريين، حيث نجح البنك بتحقيق أرباح رأسمالية صافية تقارب ٣,٨ مليار ليرة سورية.

وفي ذات الإطار، ذهب البنك مضطراً في حالات إلى اللجوء لإتخاذ الإجراءات القانونية لحفظ حقوقه تجاه العملاء والشركات التي لم تبتد تعاوناً كافياً لتسديد ما عليها من إلتزامات، مع بقاء المتابعة للتحويل إلى الحلول الودية والتفاهمات كلما كان ذلك ممكناً بالتوازي، فقد عمد البنك إلى رصد المخصصات الخاصة والعامة اللازمة والكافية لتغطية المخاطر الائتمانية ووفقاً للمعايير الرقابية المعتمدة، حيث استقرت نسبة تغطية المخصصات مع الضمانات المقبولة لتشكّل ١٠٠٪ من صافي الديون المتعثرة لدى البنك.

## الودائع:

استمر البنك في تطبيق العديد من الإستراتيجيات الهادفة إلى تحقيق نسبة سيولة مريحة تتيح للبنك مواجهة متطلبات العملاء ومتطلبات تمويل العمليات المختلف مع سعي البنك لتخفيض وضبط كلفة مصادر التمويل بما فيها كلف الودائع إلى الحد الأدنى الممكن. وقد حافظ البنك على أسلوب هيكله الودائع وتوجيهها نحو الشرائح ذات الكلف الأقل، كما استمر البنك في سياسته المرنة تجاه التحكم بنسبة الودائع لأجل لإجمالي الودائع بالليرة السورية صعوداً ونزولاً وبما يتناسب مع حاجة المؤسسة ومتطلبات السوق.

## الدكتور خالد واصف الوزني

رئيس مجلس الإدارة  
ممثل عن الشريك الاستراتيجي



### الصفة

غير مستقل

### الوظيفة الحالية

أستاذ مشارك للسياسات العامة في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

### تاريخ العضوية

٢٠٠٥

### تاريخ الميلاد

١٩٦٣

### المؤهلات العلمية

- منحة الفلبرايت لما بعد الدكتوراه في الولايات المتحدة الأمريكية
- دكتوراه في الاقتصاد - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة
- ماجستير في الاقتصاد - الجامعة الأمريكية في القاهرة
- بكالوريوس في المحاسبة - جامعة القاهرة

### الخبرات العملية

- خبير ومستشار حر في قضايا الاقتصاد والاستراتيجيات
- رئيس هيئة الاستثمار في الأردن
- مستشار الاستراتيجية والمعرفة في مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم
- كبير الاقتصاديين/خبير ومحلل مالي واقتصادي واستراتيجيات وشريك مؤسس في شركة اسناد للاستشارات
- مدير عام ورئيساً تنفيذياً لسرايا العقبة وتعمير الأردن القابضة ودارات الأردنية القابضة
- مدير عام لدائرة الجمارك
- مستشار في الديوان الملكي الأردني الهاشمي
- رئيس للفريق الاقتصادي لجلالة الملك ومديراً لإدارة الاقتصاد و التنمية فيه
- عضو المجلس الاستشاري لمجلة هارفرد بزنس ريفيو
- نائب رئيس الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية
- عضو مجلس إدارة جمعية الشرق الأوسط للاقتصاد MEEA
- عضو الجمعية الأمريكية للاقتصاد AEA
- عضو الجمعية الملكية للاقتصاد REA-UK
- مدير عام لمؤسسة الضمان الاجتماعي في الأردن.

## حازم صلاح دانيال

نائب رئيس مجلس الإدارة



غير مستقل

● الصفة

مالك ومدير شركة

● الوظيفة الحالية

٢٠١٧/١٢/١٨

● تاريخ العضوية

١٩٦٦/٠١/٠٧

● تاريخ الميلاد

بكالوريوس في الحقوق – جامعة دمشق

● المؤهلات العلمية

- ممثل شركات أوروبية متخصصة في آليات مرفئية لتناول الحوايا و آليات عصر الزيتون

● الخبرات العملية

- مستثمر في مجال السياحة

- مالك فندق تراثي – باب توما - دمشق ( قيد الترخيص )

- مالك فندق خمس نجوم – طرطوس ( قيد الإنتهاء )

- عضو مجلس إدارة الشركة العربية للتأمين منذ عام ٢٠١٤

- مدير / شريك في شركة بحار المحدودة المسؤولة الملاحية (لبنان – سورية)

- عضو في جمعية رجال وسيدات الأعمال السورية

- قنصل فخري لليونان في طرطوس - سوريا منذ عام ٢٠٠٥

## محمد عبد الفتاح الغنمة

عضو مجلس الإدارة  
ممثل عن الشريك الاستراتيجي



### الصفة

غير مستقل

### الوظيفة الحالية

نائب رئيس تنفيذي - رئيس إدارة الائتمان - البنك العربي ش م ع

### تاريخ العضوية

٢٠١٤/٠١/٢٦

### تاريخ الميلاد

١٩٥٣/٠١/٠٦

### المؤهلات العلمية

بكالوريوس علوم / تخصص رياضيات، جامعة الرياض  
(الملك سعود) - المملكة العربية السعودية، عام ١٩٧٥

### الخبرات العملية

- نائب رئيس تنفيذي / مدير إدارة الائتمان / إدارة الائتمان، البنك العربي - الإدارة العامة / الأردن  
(منذ ٢٠١٠ / ٤)

- نائب رئيس تنفيذي / إدارة الأعمال المصرفية والاستثمارية للشركات، البنك العربي - الإدارة العامة  
/ الأردن (٢٠١٠ - ٢٠٠٧)

- رئيس مجموعة تمويل الشركات، البنك السعودي الفرنسي - الرياض / المملكة العربية السعودية  
(١٩٩٩ - ٢٠٠٧)

- رئيس مجموعة تمويل الشركات، البنك السعودي التجاري المتحد - الرياض / المملكة العربية  
السعودية (١٩٩٥ - ١٩٩٩)

- مساعد مدير عام التسهيلات، بنك القاهرة عمان / الأردن (١٩٩٥ - ١٩٩٠)

- مدير تسهيلات الشركات، بنك الخليج الدولي - البحرين (١٩٩٠ - ١٩٨٩)

- مدير تسهيلات الفروع الأجنبية، البنك العربي - الإدارة العامة / الأردن (١٩٨٧ - ١٩٨٩)

- مدير تسهيلات الشركات للمنطقة الوسطى، سيتي بنك الرياض / البنك السعودي الأمريكي -  
الرياض / المملكة العربية السعودية (١٩٧٦ - ١٩٨٧)

- رئيس هيئة المديرين / الشركة العربية الوطنية للتأجير، عمان - الأردن

- نائب رئيس مجلس إدارة البنك العربي الإسلامي الدولي

- نائب رئيس هيئة المديرين / شركة مجموعة العربي للاستثمار، عمان - الأردن

- عضو مجلس إدارة البنك العربي الوطني - الرياض / المملكة العربية السعودية

- عضو مجلس إدارة البنك العربي - سوريا

- عضو مجلس إدارة بنك عمان العربي

- نائب رئيس مجلس إدارة T-BANK (تركيا)

## طارق زياد الزعيم

عضو مجلس الإدارة



### الصفة

مستقل

### الوظيفة الحالية

- المدير العام لشركة الكابلات الحديثة  
- عضو مجلس إدارة (اسمنت البادية - الشركة السورية للتأمين - الزعيم القابضة -  
الشركة المتحدة للحبوب - الشركة المتحدة - شركة اصايل - مجموعة عقار الشرق الأوسط).

### تاريخ العضوية

٢٠١٨/٠٥/٢٠

### تاريخ الميلاد

١٩٧٦/٠١/٠١

### المؤهلات العلمية

بكالوريوس إدارة أعمال (جامعة الملك سعود)

### الخبرات العملية

- عضو مجلس إدارة الشركة الحديثة لصناعة الكابلات والبلاستيك (١٩٩٨-٢٠٠٢)  
- إدارة أعمال وتخطيط و بناء مشروع البحيرة الزرقاء في مدينة حلب (٢٠٠٢-٢٠٠٤)  
- إدارة المحفظة العقارية لشركتي غرناطة وانماء العقارية (٢٠٠٤-٢٠٠٧)  
- إنشاء الشركة السورية السعودية لمنتجات الزيتون في إدلب و جنديرس / سورية (٢٠٠٦-٢٠٠٧)  
- الإشراف على إنشاء و تشغيل صوامع الشركة المتحدة للحبوب في مدينة طرطوس (٢٠٠٦-٢٠٠٧)  
- الإشراف على ملف إنشاء وتجهيز و إدارة مشروع اسمنت البادية في دمشق / سورية (٢٠٠٧-٢٠٠٨)

## علاء الدين محمد صالح الخطيب التميمي

عضو مجلس الإدارة  
ممثل عن الشريك الاستراتيجي



- **الصفة** غير مستقل
- **الوظيفة الحالية** نائب رئيس أول مدير ائتمان الشركات - الأردن - البنك العربي ش م ع
- **تاريخ العضوية** ٢٠١٥/١٠/١٣
- **تاريخ الميلاد** ١٩٧١/١٠/١٩
- **المؤهلات العلمية**
  - ماجستير في الإدارة المالية/ الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية (٢٠٠٥)-الأردن.
  - بكالوريوس في المحاسبة - جامعة القاهرة (١٩٩٣).
- **الخبرات العملية**
  - ٢٩ عاماً من الخبرة المصرفية في الائتمان المصرفي لدى البنك العربي.
  - مدير ائتمان الشركات / الأردن.
  - عضو مجلس إدارة شركة النسر العربي للتأمين / الأردن.
  - عضو لجنة العقارات للبنك العربي بكافة فروعها.
  - عضو لجنة إدارة منطقة الأردن.
  - عضو لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات / الأردن.
  - عضو لجنة متابعة الديون المتعثرة.
  - عضو لجنة شؤون الخزينة والاستثمار والائتمان والدراسات.
  - عضو اللجنة التوجيهية لتطوير وحدة الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم.
  - عضو اللجنة الاستشارية لمراجعة وتطوير الأنشطة التدريبية / معهد الدراسات المصرفية.
  - محاضر ومدرب في الائتمان المصرفي لدى البنك العربي والعديد من دور الخبرة.



## نديم فؤاد غنطوس

عضو مجلس الإدارة  
ممثل عن الشريك الاستراتيجي



### الصفة

غير مستقل

### الوظيفة الحالية

- المدير العام - منطقة لبنان / البنك العربي ش.م.ع / بيروت - لبنان
- المدير العام - شركة العربي للتمويل (شركة قابضة) ش.م.ل

### تاريخ العضوية

٢٠١١/١٠/٢٥

### تاريخ الميلاد

١٩٦٢/١٠/١٢

### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس في إدارة الأعمال (علوم مالية وتسويق) من جامعة LAVAL في كيبك، كندا

### الخبرات العملية

- المدير العام - البنك العربي ش.م.ع - بيروت - لبنان، من أيلول ٢٠٠٩ وحتى تاريخه
- المدير العام - البنك العربي للأعمال ش.م.ل - بيروت - لبنان، من أيلول ٢٠٠٩ لغاية شباط ٢٠١٥
- المدير العام - شركة العربي للتمويل (شركة قابضة) ش.م.ل - من أيلول ٢٠٠٩ لغاية تاريخه
- المدير التنفيذي والمدير العام - بنك بيلوس سورية - دمشق من آب ٢٠٠٨ لغاية آب ٢٠٠٩
- المدير العام - بنك بيلوس أفريقيا - الخرطوم - السودان، من شباط ٢٠٠٤ لغاية تموز ٢٠٠٨
- رئيس دائرة قطاع تمويل الشركات التجارية - بنك الخليج - الكويت، من تشرين الثاني ٢٠٠١ لغاية كانون الثاني ٢٠٠٤
- رئيس قسم تمويل الشركات - المنطقة الوسطى - البنك السعودي الأمريكي (سي تي بنك) - الرياض، من تموز ١٩٩٩ لغاية تشرين الأول ٢٠٠١
- مدير حسابات قطاع تمويل الشركات - البنك السعودي الأمريكي (سي تي بنك) - الرياض، من تشرين الأول ١٩٩٨ لغاية تموز ١٩٩٩
- مدير التسويق الدولي - دلبيتاكو - بيروت - لبنان، من أيار ١٩٩٦ لغاية أيلول ١٩٩٨
- مدير حسابات قطاع تمويل الشركات - البنك السعودي التجاري المتحد - الرياض - المملكة العربية السعودية، من نيسان ١٩٩٢ لغاية نيسان ١٩٩٦
- مسؤول في دائرة الائتمان - بنك عودة - نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية، من تشرين الأول ١٩٨٥ لغاية شباط ١٩٩٢
- عضو مجلس إدارة شركة التأمين Prime Health Co في السودان، من العام ٢٠٠٥ لغاية ٢٠٠٨
- عضو مجلس إدارة مؤسس ومدير الخزينة لمستشفى السلام لأمراض القلب في الخرطوم - السودان، من العام ٢٠٠٧ لغاية ٢٠٠٨
- عضو مجلس إدارة مؤسس ومدير الخزينة للمدرسة الفرنسية في الخرطوم - السودان، من العام ٢٠٠٤ لغاية ٢٠٠٧
- عضو مجلس إدارة مؤسس ومدير الخزينة للمدرسة الفرنسية الدولية في الرياض - المملكة العربية السعودية، من العام ٢٠٠٠ لغاية ٢٠٠١
- عضو مجلس إدارة شركة «أدير» للتأمين في سورية، من العام ٢٠٠٨ لغاية ٢٠٠٩
- رئيس مجلس إدارة ومؤسس «مؤسسة نهاد غنطوس لسرطان الثدي» في لبنان، من العام ٢٠١٠ لتاريخه
- عضو مجلس إدارة شركة لبنان المالية، من أيلول ٢٠٠٩ لتاريخه
- عضو مجلس إدارة مصرف الإسكان، من أيلول ٢٠٠٩ لتاريخه
- عضو مجلس إدارة شركة الأبنية التجارية ش.م.ل، من أيلول ٢٠٠٩ لتاريخه
- عضو مجلس إدارة البنك العربي - سورية، من تشرين الأول ٢٠١١ لتاريخه
- عضو مجلس إدارة شركة التأمين العربية ش.م.ل، من حزيران ٢٠١٢ لغاية حزيران ٢٠١٨
- عضو في لجنة الاستثمار في شركة التأمين العربية من ٢٥/٦/٢٠١٣ لغاية ٦/٦/٢٠١٨
- عضو في لجنة المخاطر في شركة التأمين العربية من تموز ٢٠١٢ لغاية حزيران ٢٠١٩
- عضو مجلس إدارة شركة التأمين العربية - سورية ش.م.ل من شباط ٢٠١٤ لغاية ٦/٦/٢٠٢٠
- رئيس رابطة خريجي مدرسة لويس فيغان AACLW من تاريخ أذار ٢٠١٤ لتاريخه

## محمد عبد السلام هيكل

عضو مجلس الإدارة



● الصفة

غير مستقل

● الوظيفة الحالية

رئيس مجموعة هيكل

● تاريخ العضوية

٢٠١٤/٠٨/٢٠

● تاريخ الميلاد

١٩٥٤/٠٢/١٨

● المؤهلات العلمية

بكالوريوس هندسة مدنية / جامعة دمشق ١٩٧٨

● الخبرات العملية

- مؤسس - رئيس مجلس إدارة شركة الشام للنقل البحري - دمشق من ١٩٩٤ لغاية ٢٠١٤
- عضو مجلس إدارة في شركة كونتشيب القابضة
- عضو مجلس إدارة إتحاد غرف التجارة السورية
- عضو مجلس إدارة غرفة التجارة العربية الألمانية
- نائب رئيس مجلس إدارة سوق دمشق للأوراق المالية
- عضو مجلس إدارة الإتحاد العربي للاتصالات والأنترنت
- نائب رئيس مجلس إدارة البنك العربي - سورية

## محمد عماد محمد عدنان معتوق

عضو مجلس الإدارة



### الصفة

مستقل

### الوظيفة الحالية

نائب رئيس مجلس الإدارة لمجموعة معتوق ويونيفارما للصناعة الدوائية

### تاريخ العضوية

٢٠١٨/٠٥/٢٠

### تاريخ الميلاد

١٩٦٥/٠٦/٠٤

### المؤهلات العلمية

دبلوم صيدلة (جامعة كارول دافيللا - رومانيا)

### الخبرات العملية

- مدير معمل يونيفارما ومعمل معتوق فارما والمسؤول عن التصنيع في كافة الفعاليات منذ عام

١٩٩٢ - لغاية تاريخه

- عضو مجلس إدارة شركة الألوان المتحدة للطباعة

- شريك مؤسس في شركة مستودعات الياسمين للأدوية

- عضو المجلس الاستشاري لرئاسة مجلس الوزراء سابقاً

- رئيس مجلس إدارة رجال الأعمال السوري البلاروسي

- نائب رئيس المجلس العلمي السوري للصناعات الدوائية

- نائب رئيس مجلس إدارة اتحاد المصدرين السوريين سابقاً

- مؤسس وعضو مجلس إدارة رجال الأعمال السوري الألماني والكندي سابقاً

- رئيس مجلس إدارة لشركة بلاتينيوم القابضة

## محمد فراس الكردي

عضو مجلس الإدارة



### الصفة

مستقل

### الوظيفة الحالية

- مالك ومدير مبيعات مستودع الهيثم للأدوية، الوكيل الحصري لشركة ابن الهيثم للصناعات الدوائية (التوزيع لمنطقة دمشق وضواحيها) من أيار ٢٠٠٥ .  
- شريك في مصنع بيور فارما للصناعات الدوائية، من أغسطس / آب ٢٠١٧

### تاريخ العضوية

٢٠٢٢/٠٦/١٢

### تاريخ الميلاد

١٩٧٥/١٢/٠٩

### المؤهلات العلمية

شهادة البكالوريوس في علوم الصيدلة من جامعة بيروت العربية سنة ٢٠٠٠

### الخبرات العملية

- مالك ومدير صيدلية - تشرين الأول - ٢٠٠٠ - نيسان ٢٠٠٥  
- عضو في نقابة صيادلة دمشق - عام ٢٠١٤ حتى ٢٠١٨  
- أمين سر نقابة صيادلة دمشق - عام ٢٠١٨ حتى الآن



البنك العربي السوري  
ARAB BANK SYRIA



## غسان خميس أبو النيل

القائم بأعمال المدير العام

### ● المهام الأساسية

- تطوير التوجه الاستراتيجي للبنك.
- تنفيذ استراتيجيات وسياسات البنك.
- تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
- توفير الإرشادات لتنفيذ خطط العمل قصيرة وطويلة الأجل.
- توصيل رؤية ورسالة واستراتيجية البنك إلى الموظفين.
- إعلام المجلس بجميع الجوانب الهامة لعمليات البنك.
- تمثيل البنك في مختلف النشاطات التي تعتبر ملائمة لتعزيز صورة البنك.
- إدارة العمليات اليومية للبنك.

### ● المؤهلات العلمية

ماجستير إحصاء - جامعة البرموك

### ● الخبرات العملية

- مدير دائرة التخطيط المالي والمؤسسي - البنك العربي / الإدارة العامة
- مدير دائرة الأبحاث والتخطيط المالي - البنك العربي / الإدارة العامة
- رئيس قسم الميزانيات التقديرية - البنك العربي / الإدارة العامة
- محلل مالي - دائرة الأبحاث والتخطيط المالي / الإدارة العامة
- عضو مؤسس في وحدة المخاطر - البنك العربي / جنيف
- محاضر في كلية الأندلس

### ● المهام الأساسية

- تحليل سياسات عمل البنك وعملياته.
- متابعة تنفيذ وتطبيق المشاريع الخاصة بأعمال البنك.
- متابعة تنفيذ وتطبيق الخطط قصيرة وطويلة الأجل.

### ● المؤهلات العلمية

- دبلوم دراسات مصرفية - معهد الدراسات المصرفية - عمان الأردن
- بكالوريوس دراسات مصرفية - جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

### ● الخبرات العملية

- محاضر أكاديمي - الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية
- مدير الدائرة التجارية - كابيتال بنك / عمان - الأردن
- رئيس قسم الإعتمادات - بنك الإسكان للتجارة و التمويل / عمان - الأردن
- قسم الإعتمادات - البنك التجاري الكويتي / الكويت





# الإدارة التنفيذية

نبذة عن الإدارة التنفيذية

**محمد يمان مسلم عرنوس**

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

حاصل على درجة الماجستير في الإدارة المالية من الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

**هادي طه الحاج**

مساعد المدير العام لقطاع الشركات

حاصل على درجة ماجستير في العلوم المالية من المعهد العالي لإدارة الأعمال وعلى شهادة محلل مالي معتمد مستوى ثالث (CFA) ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٣

**فراس زكريا صايمة**

مساعد المدير العام للعمليات المركزية

حاصل على درجة الدبلوم من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في الإدارة المالية، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

**أحمد فتحي عيسى**

مساعد المدير العام لشؤون الرقابة

حاصل على درجة البكالوريوس في الإقتصاد من جامعة دمشق، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٧

**ساهر فايز صناع**

مدير دائرة التجزئة وخدمات الأفراد

حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة والإقتصاد من جامعة الأردن، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

**مهند محمد خلف**

مدير دائرة إدارة المخاطر

حاصل على ماجستير في المصارف من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٠

## محمد علاء عدنان سعيد

مدير دائرة الموارد البشرية

حاصل على ماجستير إدارة أعمال من المعهد العالي لإدارة الأعمال, تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٠

## ربا رشيد نوباني

مدير دائرة التدقيق الداخلي

حاصلة على درجة البكالوريوس في المصارف والتأمين من كلية الإقتصاد، جامعة دمشق، تعينت لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٩

## محمد سمير صالح

مدير دائرة مراقبة الإلتزام

حاصل على درجة البكالوريوس في المصارف والتأمين من كلية الإقتصاد، جامعة دمشق، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٩

## شام عبد المحسن الشركس

أمين سر مجلس الإدارة

حاصلة على درجة البكالوريوس في الحقوق من جامعة دمشق، تعينت لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٨

## خلدون سويد السويد

مدير دائرة أنظمة المعلومات

حاصل على شهادة الهندسة المعلوماتية من جامعة دمشق، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

## داني شاكبازوف

مدير الدائرة القانونية

حاصل على درجة الحقوق في جامعة دمشق، ماجستير حقوق في جامعة لندن، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٢٢

## خليل نبيل فضول

مدير دائرة الخزينة

حاصل على دبلوم الدراسات العليا في المحاسبة، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٨

## أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم

الاسم	عدد الأسهم كما هي في ٢٠٢٢/١٢/٣١	النسبة	عدد الأسهم كما هي في ٢٠٢٣/١٢/٣١	النسبة
البنك العربي ش.م.ع	٢٥,٨٩٩,٣٨٥	%٥١,٢٨٦	٢٥,٨٩٩,٣٨٥	%٥١,٢٨٦
عالية طلال زين	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥
محمد كامل صباغ شرباتي	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥

وصف مختصر لأي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

## لا يوجد

## درجة الاعتماد على الموردين

قام البنك باعتماد مجموعة من الموردين خال العام ٢٠٢٣ وفق الأسس و التعليمات المعتمدة لدى البنك و فيما يلي أسماء الموردين الذين تجاوزت نسبتهم ١٠٪ من مجموع المشتريات:

اسم الشركة	المبلغ (ليرة سورية)	نسبته من الإجمالي
IGT	٤,٥٥٣,٩٩٥,٦٥٠	%٢٨,٢٦
انجيد للمقاولات	١,٩٠٩,٦٣٦,٧٠٠	%١١,٨٥

## بيان بالتبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة

انطلاقاً من المسؤولية الاجتماعية تم التبرع لجمعية حنان/ لقاء تبرعات كفالة يتيم بالإضافة إلى انه تم التبرع لغاية الاستجابة لمتضرري الزلزال بمبلغ إجمالي للتبرعات المذكورة ١٢٥,٠٠٠,٠٠٠ ل.س

## أسماء الفروع وتوزيعها الجغرافي وعناوينها

### دمشق

#### الإدارة العامة

أبورمانه - المهدي بن بركة  
مقابل ثانوية دمشق العربية

هاتف:

. ١١٩٤٢١

. ١١٣٣٤٨١٢٤

. ١١٣٣٤٨١٢٥

فاكس:

. ١١٣٣٤٩٨٤٤

#### أوتستراد المزة

هاتف:

. ١١٦١٢٧٢٤٥

. ١١٦١٢٧٢٤٦

. ١١٦١٢٧٢٤٧

فاكس:

. ١١٦١٢٧٢٤٨

#### الفرع الرئيسي

أبورمانه - المهدي بن بركة  
مقابل ثانوية دمشق العربية

هاتف:

. ١١٣٣٤٨١٢٦

. ١١٣٣٤٨١٢٧

. ١١٣٣٤٨١٢٨

فاكس:

. ١١٣٣٤٩٨٤٤

#### القصاع

ساحة برج الروس

هاتف:

. ١١٥٤٢٩٥٨٣

. ١١٥٤٢٩٥٨٤

. ١١٥٤٢٩٥٨٥

فاكس:

. ١١٥٤٢٩٥٨٦

### ريف دمشق

#### جرمانا

حي البلدية - شارع القصور  
دخلة مشفى البراعم

هاتف:

. ١١٥٦٣٥٦٩٠

. ١١٥٦٣٥٦٩١

. ١١٥٦٣٥٦٩٢

فاكس:

. ١١٥٦٣٥٦٩٤

#### أشرفية صحنايا

هاتف:

. ١١٦٧٣٢٧١١

فاكس:

. ١١٦٧٣٢١١٢

هاتف:

. ١١٥٨٥١٦٩٠

فاكس:

. ١١٥٨٥١٦٩٦

مدينة عدرا الصناعية

## اللاذقية

### شارع بغداد

#### بناء نقابة المهندسين

هاتف:	فاكس:
.٤١٩٤٢١	.٤١٤٧٤٥٦٢
.٤١٤٧٤٣٩٨	
.٤١٤٧٤٣٨٩	

## جبلة

### الجبيبات - مقابل المصرف العقاري

هاتف:	فاكس:
.٤١٨٢.٩٤٣	.٤١٨٢.٩٤٧
.٤١٨٢.٩٤٤	
.٤١٨٢.٩٤٦	

## حمص

### شارع أبي العلاء المعري

#### مقابل سينما حمص

هاتف:	فاكس:
.٣١٩٤٢١	.٣١٢٤٥٤٤٦٤
.٣١٢٤٥٤٤٦٠	
.٣١٢٤٥٤٤٦١	

## حلب

### شارع الملك فيصل

هاتف:	فاكس:
.٢١٢٢١٨.٦٣	.٢١٢٢١٨.٦٧
.٢١٢٢١٨.٦٤	

## حماة

### شارع العلمين - بناء بزنز

#### سنتر - جانب معرض الوتار

هاتف:	فاكس:
.٣٣٩٤٢١	.٣٣٢١٩٨٣٤
.٣٣٢١٩٨٣٠	
.٣٣٢١٩٨٣١	

## طرطوس

### شارع الثورة - المشبكة

هاتف:	فاكس:
.٤٣٣٢١٥.٤	.٤٣٦٣٢١٥.٨
.٤٣٣٢١٥.٥	

## السويداء

### السويداء الشرقية - الشيخ عثمان

#### شارع ١٦ تشرين - جانب سيرياتيل

هاتف:	فاكس:
.١٦٩٤٢١	.١٢٢٧٨٩٣
.١٦٢٢٧٨٩٠	
.١٦٢٢٧٨٩١	

## مسؤوليات مجلس الإدارة ومهام ومسؤوليات أعضاء المجلس:

تقع مسؤولية إدارة المصرف بشكل رئيسي على أعضاء مجلس الإدارة كل على حدة وعلى أعضاء مجلس الإدارة متضامنين ، حيث يتحمل المجلس كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات المصرف وسلامته المالية والتأكد من تلبية متطلبات مجلس النقد والتسليف ومصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والجهات الأخرى ذات العلاقة ، والتأكد من أن إدارة المصرف تتم بشكل حصيف وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للمصرف.

إن تشكيل اللجان أو تفويض الإدارة التنفيذية أو أي جهة أخرى (outsourcing) للقيام ببعض أعمال المجلس لا يعفيه من هذه المسؤولية، وتحدد هذه المسؤولية ويتم التعامل معها وفق أحكام قانون الشركات وتعديلاته والترشيعات النافذة الأخرى .

يقوم المجلس بترسيخ مبدأ التزام كل عضو من أعضاء المجلس تجاه المصرف وتمثيله جميع المساهمين، وعليه أن يلتزم القيام بما يحقق مصلحة المصرف ومصالح المودعين ومصالح أصحاب المصالح الآخرين وليس مصلحة مجموعة محددة فقط .

تقع على مجلس الإدارة مسؤولية حماية المصرف من الأعمال غير القانونية أو غير الملائمة، للمساهمين المسيطرين و / أو المساهمين الرئيسيين وذات التأثيرات السلبية على مصلحة المصرف و / أو المساهمين الآخرين .

فهم دورهم الإشرافي والتزام واجب الحرص والإخلاص تجاه المصرف وتجاه مساهميه وأصحاب المصالح الآخرين وتجاه المجتمع بشكل عام. تكريس الإهتمام والوقت الكافي للقيام بواجباتهم وتحمل مسؤولياتهم بصورة فعالة.

المساهمة بصورة فعالة في القيام بوظائف المجلس وأن تكون لديهم القدرة على تقديم خبرات خاصة للمجلس.

يتمتع مجلس الإدارة بأوسع الصلاحيات لإدارة المصرف وتنفيذ مقررات الهيئة العامة و القيام بجميع الأعمال التي يستوجبها سر العمل وتحقيق غاية الشركة وله على سبيل التعداد لا الحصر أن:

يعين المدير العام ومساعديه و نائب أو نوابه و مساعديه وفق المادة /١٩/ أدناه وأميناً للسر وفق المادة /١٩/ أدناه.

ينشئ فروعاً للمصرف حيثما يرى ذلك لازماً في الداخل والخارج بترخيص من مصرف سورية المركزي.

يحدد سياسة المصرف في جميع حقول استثماراتها ويتابع ويراقب تنفيذ هذه السياسة وفق الأسس التي يحددها.

يعد المقترحات التي تعرض على الهيئة العامة ويحدد جدول أعمالها وينفذ قراراتها.

يدعو الهيئات العامة العادية وغير العادية عند الحاجة.

يضع نظام العاملين وفق أحكام قانون العمل النافذة رقم ١٧ للعام، ٢٠١٠ من تعديلات و جميع الشؤون المتعلقة بهم.

يضع سائر الأنظمة المتعلقة بعمل المصرف وفروعه وتعرض على مجلس النقد والتسليف للمصادقة عليها.

يقدم لمصرف سورية المركزي (مفوضية الحكومة لدى المصارف) تقريرين موجزين نصف سنويين عن نشاط المصرف ونتائج أعماله الأول قبل الخامس عشر من شهر تموز من العام نفسه والتقرير الثاني قبل الخامس عشر من كانون الثاني من العام التالي عن النصف الثاني وذلك إضافة إلى البيانات والكشوف المشار إليها في المادتين (١٠٥) و (١٠٦) من القانون (٢٣) لسنة ٢٠٠٢ .

يعد وينشر خلال الثلاثة أشهر الأولى من كل سنة مالية الميزانية العامة وقوائم الجرد وحساب الأرباح والخسائر وسائر التقارير التي توضح وضع المصرف وتطوره وذلك بعد المصادقة عليها من قبل المدقق الخارجي لمراقبة الحسابات المعين من قبل الهيئة العامة للبنك.

يشكل الإحتياطي الإجباري والإختياري وفق الشروط المنصوص عليها في قانون الشركات الصادر بالمرسوم التشريعي رقم ٢٩ لعام ٢٠١١ والإحتياطي الخاص المنصوص عليه في المادة (٩٧) من القانون رقم (٢٣) لعام ٢٠٠٢ وتعديلاته ويقترح على الهيئة العامة مبالغ الأرباح التي توزع على المساهمين كل بنسبة عدد أسهمه و ما يمكن حسمه منها لنقله للسنة التالية أو لاستهلاكات إضافية أو لاحتياطات إضافية.

يأذن بتملك الشركة الحقوق والأموال غير المنقولة استيفاء لديونها الموقوفة أو المشكوك في تحصيلها، على أن تتخلى عنها في غضون سنتين، ما لم تكن لازمة لممارسة نشاط الشركة فتحتفظ بها بعد موافقة مصرف سورية المركزي على ذلك.

لمجلس الإدارة أن يفوض بعض صلاحياته لرئيسه أو لنائب الرئيس أو للمدير العام أو للرئيس التنفيذي وذلك وفق الشروط التي يحددها هذا التفويض، دون الإخلال بالفصل الصحيح الواضح والمحدد للمهام والصلاحيات والمسؤوليات بين الوظائف الإشرافية والوظائف التنفيذية حسب أحكام دليل الحوكمة، بحيث يكون هذا التفويض مؤقتاً و موثقاً و مشهراً حسب الأصول.

يمارس مجلس الإدارة مسؤولياته بالنسبة لجميع أعمال البنك ونشاطاته وفقاً لقواعد الحوكمة.

يعتمد مجلس الإدارة قواعد الحوكمة بعد الموافقة عليها من مجلس النقد و التسليف.

تعيين مدير عام يتمتع بالتزاهة والكفاءة المهنية والخبرة المصرفية، للمجلس الحق بعزل واستبدال المدير العام عندما تقتضي الحاجة.

الحصول على موافقة المجلس بناءً على توصية المدير العام، عند تعيين بعض/ أو أياً من وظائف الإدارة التنفيذية والتأكد من توفر الخبرات المطلوبة لديهم.

على المجلس بناءً على توصية من لجنة التدقيق:

تعيين مدير تدقيق داخلي بعد التأكد من توفر الخبرات المطلوبة .

ترشيح مدقق خارجي مستقل من ذوي الإختصاصات والكفاءة العالية والتعاقد معه وتحديد أتعابه بعد موافقة الجمعية العمومية للمساهمين، على أن يتم ذلك وفق قرار مجلس النقد والتسليف رقم /٢٣٢ م.ن/ ب ٤ تاريخ ١٨/١٠/٢٠٠٦ وتعديلاته، ووفق القرار رقم /٣٠٠/ تاريخ ٠٦/١٢/٢٠١٨ الخاص بنظام اعتماد مفتشي الحسابات والصادر عن هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية.

المصادقة على سياسة الإحلال للمديرين التنفيذيين تتضمن المؤهلات والمتطلبات الواجب توفرها لشاغلي هذه الوظائف.

تزويد الهيئة بكتاب خطي يبين ما يملكه هو وأقربائه حتى الدرجة الرابعة في أسهم المصرف.

# الحماية الحكومية أو الامتيازات

لا توجد أية حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها، كما لا توجد أية براءات اختراعات أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

## التغيير في الأنظمة والقوانين المؤثرة في العمل المصرفي

تتضمن الأنظمة والقوانين المؤثرة في العمل المصرفي ما يلي:  
. أنظمة الرقابة المصرفية.  
. الحوكمة.  
. المعايير المحاسبية.  
. الأنظمة والقوانين الضريبية.  
. جودة الموجودات.

### أنظمة الرقابة الداخلية

استمر البنك في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية من خلال تفعيل إطار عمل الدوائر الرقابية في البنك.

### الحوكمة

يقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة دليل الحوكمة.

### المعايير المحاسبية

قام البنك بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ للمرة الأولى اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩ وبأثر رجعي.

### الأنظمة والقوانين الضريبية

لم يطرأ أي تغيير في هذا المجال.

### جودة الموجودات

قام البنك بالالتزام بالتعليمات والقوانين الصادرة بهذا الخصوص وخاصة القرار رقم ٤/م.ن عام ٢٠١٩ والتعاميم والقرارات اللاحقة ذات الصلة والخاصة بإحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.



## مجلس الإدارة:

يراعى في تشكيل المجلس التنوع في الخبرة العملية والمهنية والمهارات المتخصصة وأن يكون الأعضاء على معرفة بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة ويتم انتخاب مجلس الإدارة بناء على المعايير و الشروط الواجب توافرها في أعضاء المجلس المصادق عليها من قبل مجلس الإدارة.

## استقالات الأعضاء خلال العام ٢٠٢٣:

لا يوجد استقالات خلال العام ٢٠٢٣.

## اللجان المنبثقة عن المجلس

### ٢,٢,١ أحكام عامة

١. يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجان منبثقة عنه وتفويضها بالصلاحيات لمدة محددة للقيام بالمهام الموكلة إليها ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة.
٢. تتحمل اللجان المسؤولية عن أعمالها أمام مجلس الإدارة، وذلك لا يعفي مجلس الإدارة من مسؤوليته عن أعمال هذه اللجان.
٣. يشكل مجلس الإدارة لجنة الحوكمة ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر على الأقل وأي لجنة أخرى يراها ضرورية لعمل المصرف.
٤. يتم تدوين وتصنيف محاضر اجتماعات اللجان.

### ٢,٢,٢ لجنة التدقيق:

#### أ- أهداف اللجنة:

مراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.

#### ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها:

١. يجب أن تتكون لجنة التدقيق من أعضاء غير تنفيذيين، على ألا يقل عدد الأعضاء عن ثلاثة أعضاء، وعلى أن لا تضم رئيس مجلس الإدارة.
٢. يكون غالبية أعضاء اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٣. يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٤. يجب أن تحوي اللجنة عضواً على الأقل من ذوي المؤهلات العلمية و/أو الخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية، ولجنة الحق بالإستعانة بخبرات خارجية بعد موافقة مجلس الإدارة على ذلك.
٥. تعقد اللجنة أربع اجتماعات (مرة كل ثلاثة أشهر) على الأقل في السنة، وتدون محاضر هذه الاجتماعات بشكل أصولي.

#### ت- صلاحيات ومهام اللجنة:

١. سلطة الحصول على أي معلومات في سبيل ممارسة عملها، ولجنة أيضاً دعوة أي من الأشخاص ذوي الخبرة أو الإختصاص لحضور الاجتماعات للإستئناس برأيه، ودعوة أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية لحضور اجتماعاتها ويدعى مدير التدقيق الداخلي لحضور اجتماعات اللجنة.
٢. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية، وذلك بهدف ضمان عدالة وشفافية التقارير المالية.
٣. تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشتمل مسؤولية اللجنة، من بين أمور أخرى، على مايلي:  
أ- تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الإلتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.  
ب- تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.  
ت- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم إتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.  
ث- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.

- ج- التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.
- ح- يكون للجنة سلطة الإتصال المباشر مع المدقق الخارجي، والإجتماع معه بدون حضور الإدارة مرة على الأقل سنوياً، وتشمل مسؤولية اللجنة في هذا المجال، من بين أمور أخرى على:
- \* التوصية إلى مجلس الإدارة بخصوص تعيين وعزل المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.
  - \*\* تقييم موضوعية واستقلالية المدقق الخارجي.
  - \*\*\* مراجعة خطاب التعيين وقبوله.
٤. إقرار إمكانية تقديم المدقق الخارجي لخدمات أخرى غير التدقيق الدوري، وضمان عدم تأثر ذلك على الرأي المستقل للمدقق الخارجي.
٥. مراجعة نتائج تقارير التدقيق الخارجي وتقارير السلطات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
٦. مراجعة العمليات مع الأطراف ذوي العلاقة وإحاطة مجلس الإدارة بها.
٧. مراجعة مدى الإلتزام بالقوانين والأنظمة ومدى التقيد بسياسات المصرف ونظامه الداخلي.
٨. تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع المدقق الخارجي مرة على الأقل خلال العام ومرتين على الأقل مع المدقق الداخلي، كما يحق للمدقق الداخلي والخارجي طلب الإجتماع مع اللجنة حين تقتضي ضرورة العمل ذلك.

### ث- مدة اللجنة:

تنتهي فترة عمل اللجنة مع إنتهاء مدة مجلس الإدارة.

### ج- قرارات اللجنة:

في حال تعذر الوصول إلى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## ٢,٢,٣ لجنة إدارة المخاطر

### أ- أهداف اللجنة:

وضع سياسة المخاطر بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر، ومراجعة أداء الإدارة العليا في إدارة مخاطر الإئتمان والسوق والسيولة والتشغيل وعدم الإلتزام والسمعة وغيرها.

### ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها:

١. تتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء على الأقل، على أن لا يزيد عدد الأعضاء التنفيذيين عن عضو واحد.
٢. يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٣. تعقد اللجنة أربع اجتماعات (مرة كل ثلاثة أشهر) على الأقل في السنة، بحضور اثنين من أعضائها على الأقل على ان يكون منهما رئيس اللجنة (أو من يكلفه رئيس اللجنة بالنيابة عنه)، ويتم توثيق اجتماعاتها بموجب محاضر أصولية، وترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

### ت- صلاحيات ومهام اللجنة:

١. مراجعة اسراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذ هذه الإستراتيجيات والسياسات.
٢. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر، وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر.
٣. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر و وضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
٤. مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.
٥. رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة وتقديم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.
٦. مراجعة وإبداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقوف المخاطر والحالات الإستثنائية التي تطرأ عليها.
٧. مراقبة مدى التزام إدارة المخاطر بالمعايير الموضوعية من قبل لجنة بازل، والمتعلقة بمخاطر الإئتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية وغيرها.
٨. تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع إدارة المخاطر لمناقشة وتقييم المخاطر التي يتعرض لها المصرف وكفاية طرق معالجتها وتقديم التوصيات بشأنها.

## ث- مدة اللجنة:

تنتهي فترة عمل اللجنة مع إنتهاء مدة مجلس الإدارة.

## ج- قرارات اللجنة:

في حال تعذر الوصول إلى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## ٢,٢,٤ لجنة الحوكمة

### أ- أهداف اللجنة:

وضع إطار ودليل الحوكمة ومراقبة تنفيذه وتعديله عند الضرورة.

### ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها:

١. تتكون اللجنة من أربعة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل برئاسة رئيس المجلس وعضوية ثلاثة من الأعضاء، ويشترط أن تضم اللجنة أحد أعضاء لجنة التدقيق المستقلين.
٢. تنعقد اللجنة بحضور ثلاثة من أعضائها على الأقل على أن يكون رئيس اللجنة أو من يفوضه حاضراً.
٣. يتولى أمين سر مجلس الإدارة مهام مقرر أعمال اللجنة.
٤. تعقد اللجنة اجتماعاً نصف سنوي على الأقل إلا إذا ارتأى رئيس المجلس الحاجة للدعوة لإجتماعات أخرى.
٥. يدعو رئيس اللجنة أعضاء اللجنة للإجتماع ويحدد مكان وزمان إنعقاد اللجنة كما يحق للجنة دعوة أي من أعضاء المجلس الآخرين لحضور الإجتماع أو أي من كبار موظفي البنك للإستماع إلى وجهة نظرهم في موضوع محدد.
٦. يرسل جدول أعمال إجتماع اللجنة إلى الأعضاء قبل أسبوع من الوقت المحدد للإجتماع.

### ت- صلاحيات ومهام اللجنة:

١. المراجعة الدورية للقرارات والتعليمات التي تصدر من وقت لآخر عن الجهات الرقابية بخصوص قواعد وممارسات الحوكمة ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة في شأن التغييرات التي تراها ضرورية من أجل تطوير وتطبيق معايير وممارسات جديدة.
٢. الإشراف الكامل على عملية إعداد واعتماد دليل الحوكمة الخاص بالبنك وتحديثه عند الضرورة.
٣. مراقبة تنفيذ ممارسات وقواعد ومبادئ الحوكمة في البنك ومدى التقيد بالقرارات والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية.
٤. الفحص والقياس الدوري لأدوات الحوكمة في البنك وتطويرها.
٥. التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الإلتزام بالدليل.
٦. تزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.
٧. رفع درجة الوعي لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة العاملين في البنك حول قواعد ومبادئ الحوكمة وأهمية تطبيقها.

## ث- مدة اللجنة:

تنتهي فترة عمل اللجنة مع إنتهاء مدة مجلس الإدارة.

## ج- قرارات اللجنة:

في حال تعذر الوصول إلى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## أ- أهداف اللجنة:

مراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد وإستبدال أعضاء مجلس الإدارة والمدير العام وتقييم فعالية مجلس الإدارة ككل وفعالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستقل وتقييم أداء المديرين التنفيذيين، وكذلك ضمان شفافية سياسات و رواتب ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين وضمان إنسجام هذه السياسات مع أهداف المصرف.

## ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها:

١. يجب أن تتكون لجنة الترشيحات من أعضاء غير تنفيذيين، على أن لا يقل عدد الأعضاء عن ثلاثة.
٢. تكون غالبية أعضاء اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٣. يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٤. لتجنب تعارض المصالح، يجب أن لا يشارك عضو اللجنة في القرارات المتعلقة به.
٥. تعقد اللجنة أربعة اجتماعات سنوية وتدون محاضر هذا الإجتماع بشكل أصولي ، إلا إذا ارتأى رئيس اللجنة الحاجة للدعوة لإجتماعات أخرى.

## ت- صلاحيات ومهام اللجنة:

١. وضع معايير و شروط (الحد الأدنى) للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ولشغل منصب الرئيس التنفيذي، بما في ذلك تحديد الوقت اللازم تخصيصه من العضو لأعمال المجلس، ويصادق على المعايير والشروط الموضوعية.
٢. التوصية بالترشيح وإعادة الترشيح – لعضوية مجلس الإدارة ولجان المجلس ولشغل منصب الرئيس التنفيذي – وإلغاء العضوية، مع مراعاة القوانين والقرارات النافذة، أخذاً بعين الاعتبار عدد مرات الحضور ونوعية وفعالية ومشاركة الأعضاء في المجلس، على اللجنة القيام بهذه المهمة قبل تقديم طلب للحصول على موافقة مصرف سورية المركزي أو مجلس النقد والتسليف (حسب الحالة).
٣. التوصية للمجلس بعدد وتشكيل وصلاحيات اللجان المنبثقة عن المجلس وكيفية الرقابة عليها.
٤. وضع تعريف للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتأكد من تناسب تشكيلة المجلس مع حجم المصرف وتعقيد عملياته.
٥. تبني معايير موضوعية لتقييم فعالية مجلس الإدارة ككل ومساهمة كل عضو من أعضاء المجلس وكل لجنة من لجانه وتقييم أداء المديرين التنفيذيين ويؤخذ بعين الاعتبار عند تقييم أداء المجلس ككل والإدارة التنفيذية أداء المؤسسات المشابهة ومراعاة الإلتزام بالمتطلبات الرقابية ومصادقة مجلس الإدارة على معايير التقييم.
٦. التأكد من حصول أعضاء مجلس الإدارة على التدريب والتأهيل المستمر، من خلال برامج تصمم لهذا الغرض، لمواكبة التطورات الحديثة في صناعة الخدمات المالية، وتتولى اللجنة توفير معلومات حول بعض القضايا الهامة في المصرف لأعضاء مجلس الإدارة عند الطلب.
٧. وضع شروط ومعايير تعيين المديرين التنفيذيين وتقييم أدائهم وخطة الإحلال.
٨. التوصية لمجلس الإدارة بإلغاء تعيين (عزل) أي مدير تنفيذي إذا ثبت عدم فاعليته وتقصيره في أداء واجباته ومسؤولياته.
٩. إجراء المراجعة السنوية للشروط المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والمدير العام لضمان الإلتزام بأحكام القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.
١٠. ضمان وجود سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم ويصادق عليها من قبل مجلس الإدارة وأن يكون هناك توازن عند وضع المكافآت والتعويضات والرواتب بحيث تكون محفزة لاستقطاب لأشخاص مؤهلين وغير مبالغ فيها ويجب أن يكون سلم الرواتب والمكافآت ضمن النطاق الذي تحدده سياسة المصرف وغير مرتبط بالأداء في الأجل القصير بهدف تجنب تشجيع المخاطرة فوق الحدود المقبولة وتراجع سنوياً من قبل اللجنة.
١١. الإجتماع مع مدير الموارد البشرية مرة على الأقل خلال العام للتأكد من وجود وكفاية وعدالة ووضوح آلية التعيين والتقييم للعاملين وسياسة التدريب والتأهيل المستمر بما يضمن استقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف والإحتفاظ بهم.
١٢. تزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

## ث- مدة اللجنة:

تنتهي فترة عمل اللجنة مع إنتهاء مدة مجلس الإدارة.

## ج- قرارات اللجنة:

في حال تعذر الوصول إلى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## أ- أهداف اللجنة:

النظر في طلبات التسهيلات (الشركات / البنوك والمؤسسات المالية) الإستثمار التي تزيد عن صلاحيات لجان الإدارة التنفيذية.

## ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها:

١. تتألف اللجنة من ٣ أعضاء على الأقل غير تنفيذيين يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة بحيث يكون عامل الخبرة المصرفية المتميزة معياراً لعضوية اللجنة.
٢. لا يجوز لأعضاء اللجنة الإنضمام إلى عضوية لجنة التدقيق.
٣. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة إلى ذلك على أن لا يقل عدد الاجتماعات عن ستة اجتماعات سنوياً، يتم اعتماد أسلوب الإجتماع ما بين رئيس اللجنة والأعضاء للمداولة.

## ت- صلاحيات ومهام اللجنة:

١. ضمان جودة عملية منح الإئتمان والتأكد من وجود نظام سليم وفعال للضبط الداخلي بالإضافة إلى التأكد من توفر كافة عناصر الملف الإئتماني وتوافق العملية ككل مع القوانين والأنظمة النافذة.
٢. تخضع الموافقات إلى بذل الجهد المطلوب في تقييم المخاطر الإئتمانية والتأكد من تغطية هذه المخاطر من خلال هيكل التسهيلات المناسبة واستيفاء الضمانات والشروط المناسبة.
٣. تكون التسهيلات ذات درجة المخاطر الأدنى هي تلك التسهيلات التي تمنح للمقترض والمضمونة بالكامل بتأمينات نقدية محجوزة أصولياً لصالح البنك ويلبها في درجة المخاطرة تلك التي تمنح للمقترض والمضمونة بالكامل بكفالات مصرفية من بنوك مقبولة.
٤. عند المنح يؤخذ بالاعتبار إجمالي التسهيلات الممنوحة لعميل أو مجموعة من العملاء ذات الصلة (حسب تعليمات التركزات الإئتمانية الصادرة عن مصرف سورية المركزي) حيث يكون ذو العلاقة على صلة مالية بعضهم ببعض بحيث أن الملاءة المالية لأي منهم قد تؤثر على الملاءة المالية للآخرين.
٥. تخضع الصلاحيات لتوفر سقف للقطاعات الاقتصادية.
٦. كقاعدة عامة، يجب أن يتم إعداد التوصيات الإئتمانية وفقاً لمتطلبات ومحددات سياسات التسهيلات الإئتمانية للبنك.
٧. يمنع إصدار أي كفالات لضمان تسهيلات مصرفية ممنوحة من بنوك أخرى.
٨. تنطبق الصلاحيات على التسهيلات التي تمنح لعملاء يتمتعون بمراكز مالية قوية والقدرة على توليد تدفقات نقدية كافية وبحيث يمنع منح تسهيلات للأفراد لغايات غير واضحة وبدون توفر نشاط تجاري ومصادر سداد غير واضحة من النشاط الممول تبرر منح التسهيلات وبالإعتماد فقط على ملاءتهم المالية.
٩. يخضع استخدام حدود الصلاحيات إلى الإلتزام بالتشريعات المحلية (حد الإقراض القانوني، معيار كفاية رأس المال، حدود التركزات الإئتمانية....).
١٠. يقرر مجلس الإدارة صلاحية الإعفاء من الدين لكل لجنة من لجان التسهيلات (اللجنة المنبثقة من المجلس أو لجان التسهيلات المنبثقة من الإدارة التنفيذية) على حدة مع وضع المحددات الخاصة بذلك من خلال وثيقة خاصة يصادق عليها مجلس الإدارة وتعتبر هذه الوثيقة جزءاً لا يتجزأ من صلاحيات ومهام اللجنة.

## ث- مدة اللجنة:

تنتهي فترة عمل اللجنة مع إنتهاء مدة مجلس الإدارة.

## ج- قرارات اللجنة:

في حال تعذر الوصول إلى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها.

## تقييم أداء المجلس / الأعضاء وحضور الاجتماعات خلال العام ٢٠٢٣

يتم تقييم أداء المجلس واللجان سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت بموجب نموذج تقييم معتمد.

### حضور اجتماعات مجلس الإدارة عن العام ٢٠٢٣ :

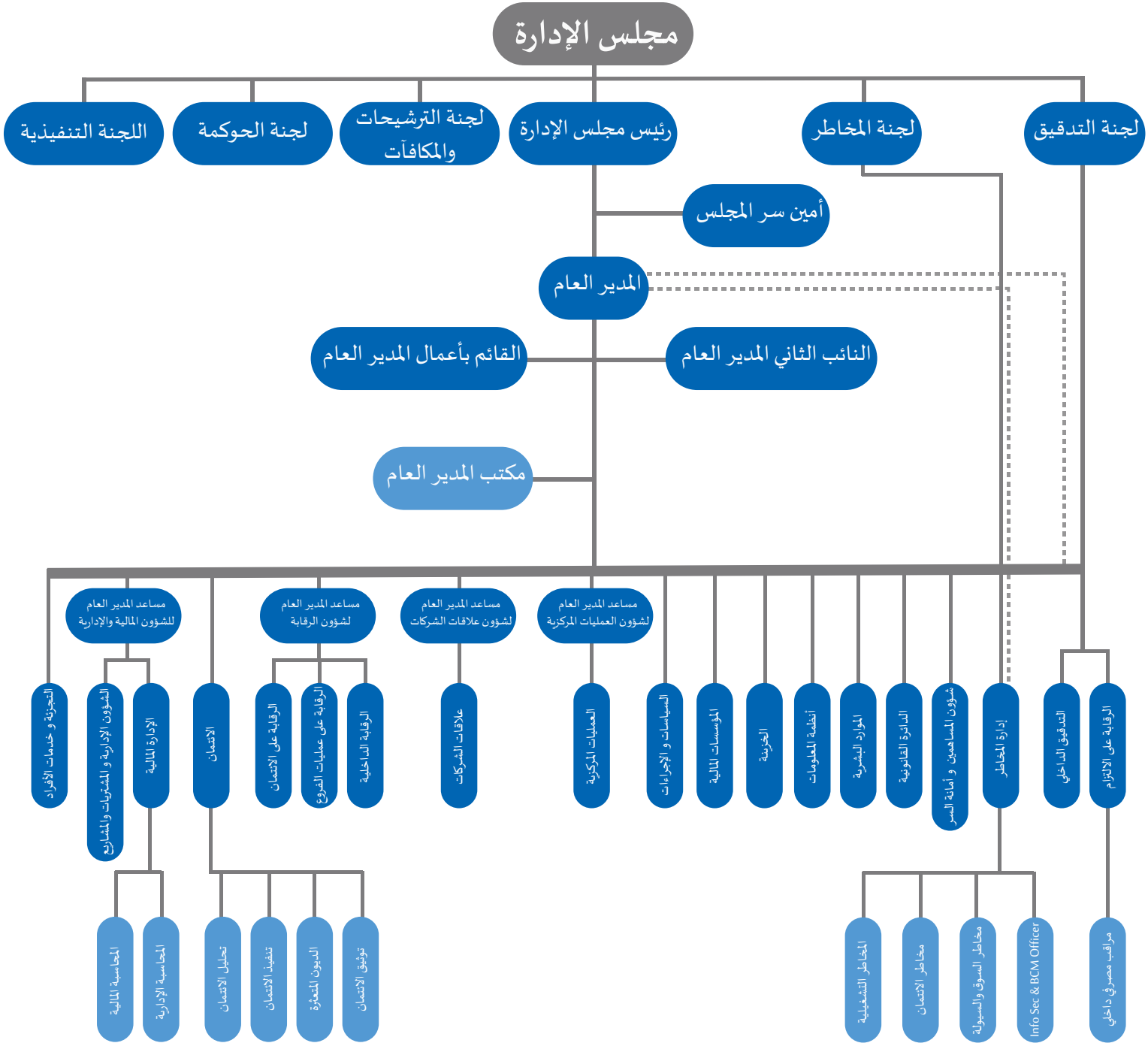
عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو خلال ٢٠٢٣	صفة العضوية	المنصب	الأعضاء
٦ اجتماعات	غير مستقل	رئيس مجلس الإدارة	الدكتور خالد واصف الوزني
٦ اجتماعات	غير مستقل	نائب رئيس مجلس الإدارة	السيد حازم صلاح دانيال
٦ اجتماعات	غير مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد علاء الدين الخطيب التميمي
٦ اجتماعات	مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد طارق زياد الزعيم
٦ اجتماعات	مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد عماد معتوق
٦ اجتماعات	غير مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد نديم فؤاد غنطوس
٦ اجتماعات	غير مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد عبد الفتاح الغنمة
٦ اجتماعات	غير مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد عبد السلام هيكل
٥ اجتماعات	مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد فراس الكردي

## تشكيلة لجان مجلس إدارة البنك العربي – سورية

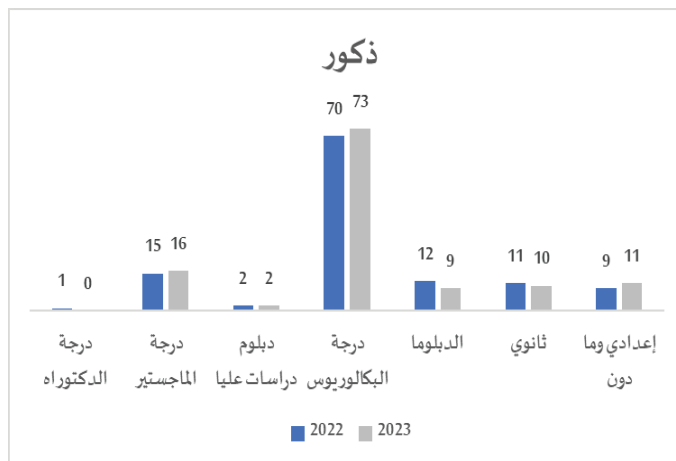
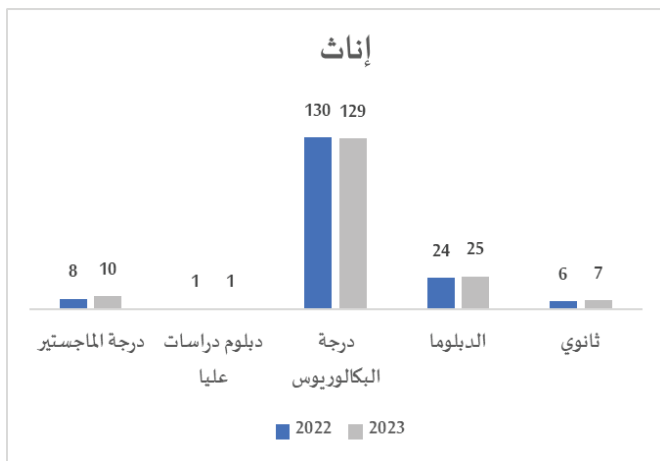
### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

حضور اجتماعات اللجان	عضوية اللجان	الأعضاء
كافة الاجتماعات	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة لجنة إدارة المخاطر لجنة الترشيحات والمكافآت	الدكتور خالد واصف الوزني
كافة الاجتماعات	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة	السيد حازم صلاح دانيال
كافة الاجتماعات	اللجنة التنفيذية لجنة إدارة المخاطر	السيد علاء الدين الخطيب التميمي
كافة الاجتماعات	لجنة الحوكمة لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة التدقيق	السيد طارق زياد الزعيم
كافة الاجتماعات	لجنة إدارة المخاطر لجنة التدقيق	السيد محمد عماد معتوق
كافة الاجتماعات	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة	السيد نديم فؤاد غنطوس
كافة الاجتماعات	لجنة التدقيق	السيد محمد عبد الفتاح الغنمة
كافة الاجتماعات	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة لجنة إدارة المخاطر	السيد محمد عبد السلام هيكل
٤ من أصل ٥ اجتماعات	لجنة الترشيحات والمكافآت	السيد محمد فراس الكردي

# الهيكل التنظيمي للبنك العربي - الإدارة العامة



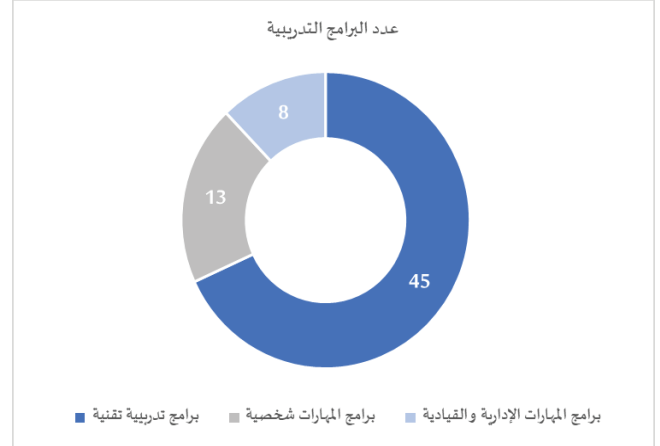
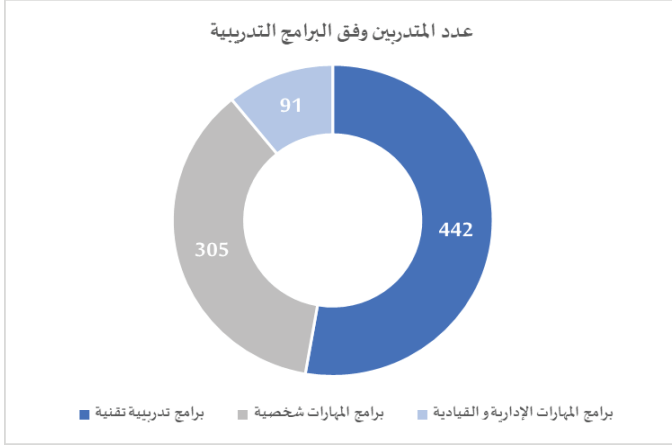
يرى البنك العربي- سورية أن توفير الموارد البشرية ذات الكفاءة المتميزة واستخدامه أجدى وسائل الاختيار والانتقاء سيؤدي حتماً إلى زيادة قاعدة الموارد البشرية وسيؤدي إلى تحقيق إستراتيجية العمل ونجاحها ، والجدول أدناه يبين أعداد الموظفين حسب الجنس والمؤهل العلمي خلال عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ :





## أهم الدورات التدريبية التي تم تنفيذها خلال العام ٢٠٢٣

يخطط البنك لتوجيه موارده البشرية بما تحمله من كفاءات إلى الوظائف التي يستطيعون أن يبرزوا فيها مهاراتهم وذلك من أجل توظيفها لتحقيق أعلى إنتاجية ممكنة وكذلك من أجل أن يحققوا طموحاتهم المهنية، في نفس الوقت فإن هناك سعياً دؤوباً لاستكمال ما ينقص الموظف من مهارات ، وهذا من خلال الاستثمارات المجدية في مجال التدريب والتطوير.



# ملاحظات مدقق الحسابات

لا يوجد ضمن تقرير مدقق الحسابات أية تحفظات على البيانات المالية السنوية.

## العقوبات المفروضة على المؤسسة

غرامة مالية ٥٠ مليون ليرة سورية بتاريخ ٢٠ - ٠٨ - ٢٣ - ٢٠ بسبب عدم التزام المصرف بتوفيق أوضاعه وصولاً إلى الحد الأدنى لرأس المال المحدد بموجب القانون ٣ لعام ٢٠١٠ وتعديلاته.

## أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

يسعى البنك العربي-سورية إلى تطوير بيئته الرقابية بشكل مستمر من خلال العديد من الأدوات والإجراءات التي تعمل على مواجهة المخاطر الرئيسية التي من الممكن أن يتعرض لها البنك. وقد تم خلال العام ٢٠٢٣ اتخاذ العديد من الإجراءات التي تدعم هذا التوجه إضافةً إلى ما هو معمول به خلال الأعوام السابقة والذي يتم مراجعته وتحديثه بشكل سنوي وكما دعت الحاجة لذلك.

أهم الإجراءات المتخذة لتطوير بيئة الضبط والرقابة الداخلية خلال العام ٢٠٢٣ والتي تعتبر داعمة ومساندة لعمل كافة الوظائف في البنك ولا يمكن المضي قدماً بما يتلاءم مع كافة التطورات في مجال العمل بدونها:

- تم اعتماد هيكل تنظيمي للبنك يعكس الوظائف القائمة فعلياً والوظائف المستحدثة خلال العام ٢٠٢٣.
- تم إعداد مشروع تحليل للوظائف وإعادة صياغة للوصف الوظيفي لكافة الوظائف الموجودة في البنك العربي - سورية بحيث تعكس المهام الفعلية لكل وظيفة والمتطلبات الضرورية اللازمة للقيام بذلك.
- تم التعاقد مع شركة متخصصة في مجال التدريب الإلكتروني لتنفيذ عدد من البرامج التدريبية المدرجة ضمن الخطة التدريبية للبنك وذلك من خلال منصة تعليمية اختصاصية سهلة الدخول والاستخدام، وبناءً عليه فقد تم إنشاء حساب تدريبي لكل موظف على المنصة المذكورة ليتمكن الجميع من حضور البرامج التدريبية التي تم تحديدها ضمن خطة التدريب لعام ٢٠٢٣، والتي سيتم تطويرها خلال الأعوام اللاحقة بما يتلاءم مع خطط التدريب السنوية وبما يضمن خضوع الموظفين للدورات التدريبية اللازمة لهم في مجالات العمل المختلفة.
- نظراً للتطورات التكنولوجية وسعيًا من إدارة البنك العربي - سورية لمواكبة تلك التطورات فإنه يتم استخدام الأنظمة المعلوماتية أينما أمكن ذلك في الإدارات المختلفة للحد من الأخطاء البشرية.
- كما تم تحديث نسخ قواعد البيانات للنظام البنكي والأنظمة الملحقة به وقنوات الخدمات الإلكترونية (نظام الانترنت البنكي والموبايل البنكي) الخاص بالبنك العربي - سورية إلى أحدث نسخة متوفرة من الشركة المزودة للنظام البنكي، وقد تم إجراء التجارب اللازمة لذلك والتي تحاكي بيئة العمل الفعلية وذلك قبل بدء العمل بالنظام الجديد بما يضمن تحقيق أكبر قدر ممكن من الأمن والأمان والفعالية المطلوبة في المجال العملي والمعلوماتي.
- تم تفعيل خطط إحلال ملائمة لكافة المناصب الإدارية المحددة ضمن الهيكل التنظيمي المعتمد للبنك بحيث تراعي توفر حد أدنى من المؤهلات العلمية والخبرات العملية لدى كافة البدلاء وفقاً للضوابط والمعايير لدى شاغلي هذه المناصب، وإخضاع المناصب الإدارية العليا للدورات التدريبية اللازمة لطبيعة أعمالهم.
- تقوم أيضاً إدارة البنك بالتأكد من أن الصلاحيات المكلف بها الموظفين تتطابق مع مسؤولياتهم مع وجود مستوى مقبول من التفويض وفصل المهام، وتخضع صلاحيات ومسؤوليات الموظفين لمراجعة دورية وفقاً لمتطلبات الأعمال وتغيرات الهيكل التنظيمي.

- يتم مراجعة فعالية وصلاحيات اللجان والتأكد من قيامها بدورها بشكل فعال ومراجعة موثيق عمل تلك اللجان والعمل على الالتزام بها.
- وأخيراً يتم التأكد بشكل سنوي من كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية في البنك والتأكد من تفعيل مبادئ الضبط الداخلي عن طريق إصدار تقرير تقييم لكفاية أنظمة الضبط الداخلي على مستوى البنك ككل يهدف إلى إعطاء رأي موضوعي ومحايد بكفاية أنظمة الضبط الداخلي، وقد تلخصت نتائج العام ٢٠٢٣ بكفاية إجراءات الضبط الداخلي المطبقة من قبل إدارة البنك التي تسعى باستمرار بالتعاون مع مجلس الإدارة وكافة المعنيين إلى الالتزام التام بكافة القرارات والتعاميم المتعلقة بأنظمة الضبط الداخلي والعمل بشكل دائم على تجاوز أي ملاحظات قد ترد بهذا السياق حيث لم يتضح وجود أي نقاط ضعف جوهرية.
- وهذا بدوره يؤكد ما كان يتم وروده ضمن بند الضبط والرقابة الداخلية في التقارير السنوية على مدار الأعوام السابقة.
- إضافةً إلى ذلك فإن الهيكل الرقابي القائم في البنك منذ تأسيسه والذي يتم تطويره بشكل دائم من ناحية تعزيز دور الوظائف الرقابية الأساسية التي تعمل على حماية البنك. حيث تتمثل الوظائف الرقابية الأساسية بخطوط الدفاع الثلاث عن البنك وهي:

### خط الدفاع الأول/ الرقابة التنفيذية:

التي توجد بكل قطاع والتي تعمل على التحقق من مدى التزام موظفي القطاع بأعمالهم والمتابعة اليومية للعمليات المنفذة من قبلهم للتأكد من دقتها وصحتها والذي يمثل الأقسام والدوائر التالية على سبيل المثال: دائرة الرقابة على عمليات الفروع، دائرة الرقابة على الائتمان، قسم الرقابة الداخلية على أعمال دائرة العمليات المركزية وغيرها من الوظائف الرقابية التنفيذية.

### خط الدفاع الثاني والذي يتألف من:

- دائرة الالتزام بالمتطلبات الرقابية: التي تقوم بإعداد منهجية فعالة لضمان امتثال البنك بجميع القوانين والتشريعات النافذة وأي إرشادات ذات علاقة، ويتم تطوير تلك المنهجية والتأكد من حسن تطبيقها من قبل دائرة الالتزام التي ترفع تقاريرها المتعلقة بذلك إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.
- دائرة المخاطر: التي تعمل بشكل دائم ومستمر على تحليل وتجميع وقياس جميع أنواع المخاطر التي يواجهها البنك وتطوير منهجيات القياس لكل نوع من أنواع المخاطر. وتقوم بتزويد الإدارة التنفيذية بمعلومات عن تلك المخاطر وترفع التوصيات التي تعمل على تخفيف المخاطر إلى الحد الأدنى المقبول إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.

### خط الدفاع الثالث:

والذي تمثله دائرة التدقيق الداخلي التي تمارس عملها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق الداخلي حيث يدرك البنك أن وجود إدارة تدقيق داخلي فعالة يساهم في تعزيز أنظمة الضبط والرقابة الداخلية. وتقوم بالمهام الاستشارية والتأكيدية وترفع تقاريرها المتعلقة بذلك إلى لجنة التدقيق حيث أن العلاقة بين التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية هي علاقة تكاملية حيث أن الرقابة الداخلية تضع الضوابط التي يجب إدارة الأعمال على أساسها، أما التدقيق الداخلي هو نشاط يهدف إلى التأكد من فعالية وتنفيذ تلك الضوابط، وكلاهما في النهاية مع المنظومة الرقابية المتكاملة في البنك العربي - سورية يهدف إلى حماية أصول البنك وحقوق المساهمين.

بيان بالعقود والمشاريع التي عقدها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس إدارتها أو أعضاء مجلس إدارتها أو مديرها العام أو أي موظف في الشركة المصدرة وأقرباء جميع المذكورين حتى الدرجة الرابعة وفق أحكام قانون الشركات / وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها ومجالات نشاطها ونتائج أعمالها

## لايوجد

### تطبيق الشركة لمعايير الجودة

لايوجد لدى البنك العربي - سورية معايير جودة عالمية معتمدة من جهات خارجية، ولكن لدى البنك معايير و سياسات و إجراءات تعني بتقديم خدمة ذات نوعية عالية، حيث يتم التحقق و التدقيق من عدة جهات على مايقوم به البنك من أعمال و مدى تطابقها مع الإجراءات و السياسات المعتمدة.

## الإفصاح الخاص برأس المال

الإفصاح عن صافي الأموال الخاصة وفقا لمكوناتها  
الإفصاح عن نسبة كفاية رأس المال  
الإفصاح عن نسبة رأس المال (TIER 1) إلى إجمالي رأس المال  
الإفصاح الكمي عن متطلبات رأس المال الخاص بتغطية المخاطر الائتمانية المتعلقة بمحافظ التسهيلات وأوزان تثقيفها وفقا للأسلوب المعياري المبسط  
الإفصاح الكمي عن متطلبات رأس المال الخاص بتغطية المخاطر السوقية وفق المنهج النمطي  
الإفصاح الكمي عن متطلبات رأس المال الخاص بتغطية المخاطر التشغيلية وفق أسلوب المؤشر الأساسي

## الإفصاح النوعي العام عن إدارة المخاطر

الاستراتيجيات العامة لإدارة المخاطر  
الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر  
سياسات إدارة المخاطر وفقا لكل نوع على حدة  
الفرضيات الأساسية لإجراء اختبارات الجهد فيما يتعلق بالمخاطر الائتمانية والمخاطر السوقية والمخاطر التشغيلية

## الإفصاح عن مخاطر الائتمان

السياسة المتعلقة بآليات تخفيف المخاطر (الأنواع المقبولة للضمانات - سياسة التقييم الدوري للضمانات)  
أسس تصنيف التسهيلات الائتمانية  
الإفصاح الكمي عن إجمالي تعرضات للمخاطر الائتمانية  
الإفصاح الكمي عن التعرضات للمخاطر الائتمانية وفق الأنواع الرئيسية داخل وخارج الميزانية  
الإفصاح الكمي عن التعرضات للمخاطر الائتمانية وفق التوزيع الجغرافي  
الإفصاح الكمي عن التعرضات للمخاطر الائتمانية وفق فترات الإستحقاق  
الإفصاح الكمي عن الديون غير المنتجة  
آلية تخفيف مخاطر الائتمان

## الإفصاح عن مخاطر السوق

الطريقة المعتمدة لقياس المخاطر السوقية  
تحديد المخاطر السوقية التي يتعرض لها المصرف  
آليات تخفيف مخاطر السوق

## الإفصاح عن مخاطر التشغيل

الطريقة المعتمدة لقياس المخاطر التشغيلية  
تحديد المخاطر التشغيلية التي يتعرض لها المصرف  
آليات تخفيف المخاطر التشغيلية

### حضرات السيدات والسادة مساهمي البنك العربي - سورية

قام مجلس الإدارة باعتماد خطة العمل لعام ٢٠٢٤ للبنك العربي - سورية ، والتي جاءت منسجمة مع الاستراتيجية التي اعتمدها مجلس الإدارة خلال السنوات السابقة ، حيث تم اعتماد عدد من الأهداف لعام ٢٠٢٤ تتلخص في ما يلي :

- إطفاء الخسائر المتراكمة المحققة الانتقال إلى مرحلة تحقيق الأرباح و نمو حقوق الملكية
- السعي الى منح تسهيلات جديدة مقبولة المخاطر بشكل مدروس ضمن ظروف وقوانين العمل السائدة
- الاستمرار بتطوير الخدمات المصرفية الالكترونية .
- الاستمرار بتطوير كفاءات الموظفين من خلال الدورات التدريبية .
- إدارة المخاطر و العمل على التخفيف من أثارها و التحوط لها ما أمكن وذلك من خلال تعزيز دور الدوائر الرقابية و بيئة الرقابة الداخلية .
- تحسين مستوى رضا العملاء .

### الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

لا يوجد

## الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة المملوكة من قبل الأشخاص ذوي العلاقة

عدد الأسهم كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠٢٢/١٢/٣١	المنصب	الإسم
ممثّل عن البنك العربي ش م ع	ممثّل عن البنك العربي ش م ع	رئيس مجلس الإدارة	الدكتور خالد واصف الوزني
١,٢٦٢,٥٠٠	١,٢٦٢,٥٠٠	نائب رئيس مجلس الإدارة	السيد حازم صلاح دانيال
ممثّل عن البنك العربي ش م ع	ممثّل عن البنك العربي ش م ع	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد عبد الفتاح الغنمة
ممثّل عن البنك العربي ش م ع	ممثّل عن البنك العربي ش م ع	عضو مجلس الإدارة	السيد نديم فؤاد غنطوس
ممثّل عن البنك العربي ش م ع	ممثّل عن البنك العربي ش م ع	عضو مجلس الإدارة	السيد علاء الدين الخطيب التميمي
٣٩٤,١٥٥	٣٩٤,١٥٥	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد عبد السلام هيكل
لا يوجد	لا يوجد	عضو مجلس الإدارة	السيد طارق زياد الزعيم
لا يوجد	لا يوجد	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد فراس الكردي
٣٦١,٨٨٧	٣٦١,٨٨٧	عضو مجلس الإدارة	السيد محمد عماد معتوق

## الأوراق المالية المملوكة من قبل الإدارة التنفيذية العليا

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل الإدارة التنفيذية العليا.

يقوم البنك العربي-سورية بالتعامل مع التحديات المتعلقة بالمخاطر المصرفية بشكل شامل ضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وذلك استناداً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات المصرفية مدعمة بهيكل حاكمية على مستوى مجلس الإدارة ومستوى الإدارة التنفيذية والمؤلف من اللجان التالية بالإضافة إلى ثلاث مستويات رقابية.

## اللجان

- لجنة التدقيق (مجلس الإدارة).
- لجنة إدارة المخاطر (لجنة الإدارة).
- لجان الائتمان.
- اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطالب.
- لجنة إدارة الأزمات واستمرارية العمل.
- اللجنة التوجيهية لأنظمة وتكنولوجيا أمن المعلومات.

## تتمثل عميلة الضبط والرقابة في ثلاث مستويات

- المستوى الأول: إدارات الرقابة الداخلية.
- المستوى الثاني: إدارة المخاطر.
- المستوى الثالث: إدارة التدقيق الداخلي وإدارة مراقبة الالتزام بالمتطلبات الرقابية.

- يقوم مجلس الإدارة بوضع واعتماد اسراتيجية البنك في إدارة عوامل المخاطرة التي يواجهها ويراقب تنفيذها، إضافة إلى ذلك يقوم مجلس الإدارة من خلال لجانه المتعددة بالإشراف والتأكد من وجود سياسات وإجراءات شاملة لإدارة المخاطر ضمن البنك.

- يقوم مدراء الإدارات والأقسام بإدارة عوامل المخاطرة كل في نطاق عمله سواء كانت مخاطر ائتمانية أو تشغيلية، إضافة إلى ذلك، فإن مدير دائرة الخزينة يعتبر المسؤول الأول عن إدارة مخاطر السيولة والسوق، ويقوم المدراء بإدارة عوامل المخاطرة ذات العلاقة ضمن الحدود المقررة وضمن نطاق مسؤولياتهم من خال تحديد وتقييم واحتواء وتوثيق هذه المخاطر في مجالات عملهم المختلفة.

- يعتبر مدير دائرة إدارة المخاطر المسؤول عن التأكد من وجود منهجية شاملة لتحديد وإدارة عوامل المخاطرة المختلفة، إضافة إلى وضع أطر عملية لإدارة هذه العوامل لتتماشى مع اسراتيجية أعمال البنك ودرجة تحمله للمخاطر.

- يعتبر مدير إدارة ومراقبة الامتثال للمتطلبات الرقابية هو المسؤول عن التأكد بأن البنك يلتزم بالتعليمات والتشريعات والقوانين ذات العلاقة بأعمال البنك.

- تتمتع إدارة التدقيق الداخلي باستقلالية عن الإدارة التنفيذية حيث تتبع مباشرة إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، حيث تساهم إدارة التدقيق الداخلي في تحقيق أهداف البنك من خلال اتباع أسلوب منهجي ومنظم لتقييم وتحسين فاعلية عمليات إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة. كما تقوم بإعطاء تأكيد مستقل وموضوعي حول عمل الإدارات في البنك ضمن السياسات والإجراءات المعتمدة، والتزام جميع الأطراف بتحقيق بيئة رقابية داخلية ذات فعالية وكفاءة.



تمثل إدارة المخاطر أحد المستويات الأساسية للرقابة وذلك ضمن إطار الهيكل المؤسسي لإدارة المخاطر للبنك العربي-سورية. إن استراتيجية إدارة المخاطر لدى البنك مصممة لتوفر آلية للتعرف على المخاطر بأنواعها المالية وغير المالية، قياسها، الرقابة عليها ورفع التقارير الخاصة بها. هذا ويقوم مجلس الإدارة بالموافقة على استراتيجية إدارة المخاطر، السياسات العليا، أطر إدارة المخاطر ووثيقة المخاطر المقبولة للبنك. تتكون مهام إدارة المخاطر مما يلي:

١. وضع أطر ومهام إدارة المخاطر للبنك؛
  ٢. تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر بالإضافة إلى إعداد سياسات وإجراءات عمل لإدارة كافة أنواع المخاطر والرقابة على تطبيقها؛
  ٣. تطبيق متطلبات البنك المركزي ومقررات لجنة بازل "Basel" المتعلقة بكافة المخاطر؛
  ٤. تطوير منهجيات لتحديد وقياس ومراقبة وضبط كل نوع من أنواع المخاطر؛
  ٥. وضع وتطوير خطة التعافي "Recovery Plan" على مستوى البنك؛
  ٦. وضع خطة تمويل الطوارئ "Contingency Funding Plan" للتعامل مع حالات انخفاض السيولة الطارئة وبالتعاون مع إدارة الخزينة؛
  ٧. تطبيق اختبارات للأوضاع الضاغطة لقياس مدى قدرة البنك على تحمل الصدمات والمخاطر المرتفعة؛
  ٨. مراقبة مستوى امثال الدوائر مع قائمة الحدود المقبولة للمخاطر الداخلية؛
  ٩. تطوير آليات إدارة المخاطر الداخلية تماشياً مع المتطلبات الرقابية والتطبيقات على مستوى القطاع؛
  ١٠. رفع تقارير لمجلس الإدارة من خلال لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عنه ونسخة للإدارة التنفيذية العليا تتضمن معلومات عن منظومة المخاطر الفعلية لكافة الأنشطة في البنك "Risk Profile" بالمقارنة مع مستويات المخاطر المقبولة "Risk Appetite" ومتابعة الانحرافات السلبية؛
  ١١. تقديم التوصيات للجنة إدارة المخاطر عن تعرضات البنك للمخاطر؛
  ١٢. تعزيز ورفع مستوى الوعي بالمخاطر بالاستناد إلى أفضل الممارسات والمعايير الرائدة والمختصة بالقطاع المصرفي.
- ضمن الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر وحدات عمل لها دور ومسؤوليات محددة تهدف إلى تطوير إدارة المخاطر في البنك بالاستناد إلى أفضل الممارسات والمبادئ والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية والسلطات المختصة. هذا وتضم إدارة المخاطر في البنك العربي-سورية الوحدات التالية: وحدة مخاطر الائتمان، وحدة مخاطر السوق والسيولة، وحدة المخاطر التشغيلية، وحدة أمن المعلومات واستمرارية العمل والمكتب الوسيط للخزينة.

## وحدة إدارة مخاطر الائتمان

يعتمد البنك العربي - سورية استراتيجية متحفظة في إدارة هذا النوع من المخاطر كعنصر أساسي لتحقيق هدفه الاستراتيجي من خلال التحسين المتواصل والمحافظة على نوعية وتركيبه المحفظة الائتمانية وجودة كافة التوظيفات المصرفية. ويعتمد البنك كذلك على معايير ائتمانية راسخة ومحفوظة وحسنة، وسياسات وإجراءات ومنهجيات وأطر عامة لإدارة مخاطر الائتمان أخذاً بعين الاعتبار كافة المستجدات في البيئة المصرفية والتشريعية، بالإضافة إلى هياكل تنظيمية واضحة وأنظمة معلومات متطورة. علاوة على المتابعة الحثيثة والرقابة الفعالة التي تمكن البنك من التعامل مع المخاطر المحتملة وتحديات البيئة المتغيرة بمستوى عال من الثقة والتصميم.

وتستند قرارات الإدارة الائتمانية إلى استراتيجية أعمال البنك العربي-سورية ومستويات المخاطر المقبولة، كما أنه يتم إجراء مراجعة وتحليل لنوعية وجودة المحفظة الائتمانية بشكل دوري وفقاً لمؤشرات محددة للأداء، بالإضافة إلى التركيز على التنوع الذي يعتبر حجر الأساس لتخفيف وتنوع المخاطر على المستوى الفردي للعملاء وكذلك على المستوى القطاعي والجغرافي. بالإضافة إلى استخدام وتطبيق آليات لاختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري والتي تتضمن فرضيات متشددة ومتحفظة.

إن العملية الائتمانية في البنك العربي-سورية هي عملية مؤسسية ومبنية بإحكام وتقوم على المرتكزات والأسس الرئيسية التالية:

- حدود واضحة ومحددة لمستوى المخاطر الائتمانية عن طريق وضع سقف لمقدار المخاطرة المقبولة للعلاقة مع الطرف المتعاقد معه بالإضافة إلى السقف للقطاعات الاقتصادية والمناطق الجغرافية حيث يتم مراجعتها ومراقبتها وإجراء أية تعديلات عليها بشكل دوري.
- اعتماد مبدأ اللجان الائتمانية وبصلاحيات ومدى متدرجة، للتأكد من أن القرارات الائتمانية ليست فردية وإنما يتم اتخاذها من قبل لجان مع صلاحيات ائتمانية متدرجة لكل لجنة.
- فصل المهام بين إدارة القطاعات الأعمال وإدارة مراجعة الائتمان لتحقيق مبدأ الاستقلالية.
- معايير واضحة للعملاء والسوق المستهدف والمستوى المقبول للأصول الائتمانية.
- تحليل مالي وائتماني متكامل وعمق متضمناً معايير كمية ونوعية لتغطية الجوانب المختلفة للمخاطر لكل عميل أو عملية ائتمانية.
- منهجيات موضوعية ومنظمة لتقييم الجدارة الائتمانية للعملاء والتصنيف الائتماني للمؤسسات مبنية على أسس كمية ونوعية حيث تخضع هذه المنهجيات لمراجعة دورية للتحقق من صحتها وإجراء التعديلات اللازمة عليها.
- تقوم إدارة المخاطر بالتنسيق مع إدارة الائتمان على مراجعة نظام التصنيف الائتماني للبنك العربي – سورية الخاص بالعملاء، مع متابعة نتائج التصنيف وحالات التعثر للوصول إلى آلية مناسبة لتحديد احتمال الإخفاق (احتمال التعثر للعملاء Probability Of Default) المتابعة المستمرة لأية تركيزات ائتمانية واستراتيجيات التعامل معها.
- التأكد من فاعلية وقدرة نظام الإنذار المبكر بشكل مستمر لتحديد وكشف المخاطر المحتملة.
- إدارة فعالة لعملية التوثيق القانوني وإدارة الضمانات وحفظها ومتابعتها للتأكد من تغطيتها للالتزامات المقابلة ووضع الآليات المناسبة للمتابعة المستمرة.
- المراجعة الدورية والسنوية للتسهيلات الائتمانية الممنوحة وذلك لهدف الوقوف على أية مؤشرات سلبية تخص هذه التسهيلات.
- يقوم البنك بطرح برامج لقطاع التجزئة ويتم ادارتها على مستوى محافظة كل منتج من خلال برامج منتجات يتم اعدادها لتغطي فئات متجانسة من العملاء. وتخضع هذه البرامج للمراجعة والموافقة بشكل سنوي من قبل لجان الائتمان التنفيذية.
- يقوم البنك العربي-سورية بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ بموجب التعليمات الصادرة عن مجلس النقد والتسليف رقم ٤ لعام ٢٠١٩ منذ بداية عام ٢٠١٩ ، حيث تم استخدام نموذج لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة بناءً على نظرة مستقبلية مرتبطة بشكل وثيق بالوضع الائتماني للعميل ومؤشرات تدهور الأداء الائتماني وارتفاع المخاطر الائتمانية للعملاء مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل الاقتصادية الكلية وذلك بناءً على المراحل الثلاث حسب متطلبات المعيار، ويقوم البنك باعتماد المخصصات الائتمانية الناتجة عن احتساب المخاطر الائتمانية المتوقعة حسب متطلبات المعيار.
- آلية متحفظة في حساب المخصصات وتحصيل الديون غير العاملة ضمن إطار قرارات مصرف سوري المركزي وأعلى المعايير المحاسبية والرقابية المعمول بها.
- تطبيق اختبارات ضاغطة بشكل دوري على مستوى المحفظة وعلى الحسابات الكبرى التي تمثل تركيزات ائتمانية وتقييم أثر هذه الاختبارات على رأس المال والأرباح وكفاية الأموال.
- تقوم وحدة مخاطر الائتمان بإجراء مراجعة دورية ومستقلة بهدف تقييم جودة المحفظة الائتمانية وتقييم كفاءة الإجراءات المتبعة في إدارة العملية الائتمانية.
- يولي البنك العربي-سورية وبشكل مستمر أهمية كبيرة لتطوير المهارات ورفع مستوى الكفاءات والخبرات من خلال التركيز على انخراط كوادره العاملة في مجال الائتمان بدورات وبرامج تدريبية نوعية لتأهيلهم بهدف أداء المهام الموكلة بهم بكفاءة واقتدار.

## إدارة مخاطر السيولة

تعرف مخاطر السيولة على أنها قدرة البنك على تمويل زيادة أصوله ومواجهة الالتزامات المترتبة عليه عند استحقاقها بدون تكبد خسائر غير مقبولة. هذا ويواصل البنك تركيزه على موضوع السيولة، حيث يتمتع البنك بقاعدة متنوعة ومستقرة من مصادر التمويل. ويستمر البنك بالاحتفاظ بمجموعة من الأصول السائلة التي تعمل كمصدر محتمل للتمويل وذلك لأغراض تعزيز وزيادة السيولة. ولقد كان لهذا التركيز على السيولة أثراً كبيراً في حماية البنك من التعرض لأية اضطرابات.

يتم تحديد إستراتيجية إدارة السيولة لدى البنك العربي-سورية من قبل اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات (ALCO) والتي تولى أهمية قصوى في المحافظة على نسب سيولة جيدة و تفوق الحدود المفروضة من السلطات الرقابية، حيث تقوم اللجنة بتحليل مخاطر السوق والسيولة وتقوم باتخاذ الإجراءات اللازمة لتعديل كل من الأسعار ومزيج المنتجات وذلك للمحافظة على الهيكل الأمثل لميزانية البنك ومخاطر السوق والسيولة المرتبطة بها.

تقوم وحدة مخاطر السيولة بإعداد منهجية لإدارة هذه المخاطر والتي تتضمن أدوات قياس ومراقبة مخاطر السيولة، بالإضافة إلى مسؤوليتها عن وضع ومراقبة محددات المخاطر، قياس القيمة المعرضة للمخاطر "Value at Risk".

وضمن إطار مراقبة وضع السيولة تقوم وحدة مخاطر السيولة بالإضافة إلى وحدة مراقبة أعمال دائرة الخزينة (Middle Office) بإصدار تقارير إلى لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات ودائرة الخزينة والتي تساعد بتقييم وضع السيولة لاتخاذ الإجراءات الأمثل للمحافظة على مستويات سيولة ممتازة، أخذة بعين الاعتبار قرارات مصرف سورية المركزي ٥٨٨/م/ن/تشرين الثاني ٢٠٠٩. كما يتم تدعيم هذه التقارير باختبارات الحساسية اللازمة والتي تطبق سيناريوهات متعددة، حيث يعتبر مدير إدارة المخاطر مسؤول عن وضع وإدارة اختبارات الحساسية.

يستخدم البنك أساليب داخلية متعددة لقياس وتحليل السيولة، والتي تساعد البنك على تخطيط وإدارة موارده المالية بالإضافة إلى تحديد عدم التطابق في فترات الاستحقاق لكل من الموجودات والمطلوبات والذي من الممكن أن يعرض البنك لمخاطر السيولة، وتتضمن هذه المقاييس نسب السيولة ليوم وشهر ونموذج السيولة التراكمي وعناصر مخاطر السيولة وتحليل الإقراض والاقتراض داخل المجموعة، تحليل تركيزات كبار المودعين، ونسب السيولة السريعة واختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing)، نسب السيولة وفق مقررات وفاق بازل ٣ (NSFR- LCR)، بالإضافة إلى وضع عدد من مؤشرات الإنذار المبكر الخاصة بمخاطر السيولة والتي تلعب دوراً هاماً و أساسياً بالتنبؤ عن أي أزمة سيولة محتملة و بالتالي اتخاذ الاجراءات اللازمة لتجنب حدوثها.

## إدارة مخاطر السوق

تعرف مخاطر السوق على أنها الخسارة المحتملة جراء التغير في قيمة محافظ البنك نتيجة لتقلبات أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم والسلع، حيث تتم إدارة مخاطر السوق في كل من محفظة المتاجرة والمحفظة البنكية بأسلوب موحد ومتحفظ. إن النشاطات الرئيسية الثلاثة التي تعرض البنك العربي سورية لمخاطر السوق تشمل المتاجرة بأدوات السوق النقدية والعملات الأجنبية وأدوات السوق الرأسمالية بالإضافة إلى نشاط الاقراض والاقتراض.

إن استراتيجية البنك لإدارة مخاطر السوق هي تعزيز العوائد الاقتصادية على المدى الطويل مع الأخذ بعين الاعتبار مستوى المخاطر المقبولة للبنك ومحددات مصرف سورية المركزي. يتم التحكم في مخاطر السوق وإدارتها بواسطة كل من مدير إدارة الخزينة ومدير إدارة المخاطر، ومن جهة أخرى تقوم اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات بالإشراف على مخاطر السوق وتقديم الإرشاد فيما يتعلق بالمخاطر المقبولة والسياسة المتبعة بهذا الخصوص. كما تقوم اللجنة بتحديد السقوف المقررة للبنك، حيث تتولى إدارة المخاطر وبالتعاون مع إدارة الخزينة مهمة التأكد من تحديث كافة السياسات والإجراءات بصورة دورية أو عندما تدعو الحاجة إلى ذلك، ويتم تحديد السقوف المقبولة لمخاطر السوق وفقاً لإستراتيجية البنك ومستوى المخاطر المقبولة له، وتتم مراقبة هذه المخاطر أيضاً من قبل وحدة مراقبة أعمال دائرة الخزينة (Middle Office).

يتعرض البنك لثلاثة أنواع رئيسية من مخاطر السوق:

- مخاطر أسعار الفائدة: تعتبر مخاطر أسعار الفائدة لدى البنك العربي-سورية ذات مستوى محدود، وتتم إدارتها بشكل جيد وبصورة مستمرة وتتم إدارة مخاطر أسعار الفائدة وفقاً للسياسات والحدود المقررة من قبل اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطالب، وحسب تعليمات مصرف سورية المركزي ١٠٧/م ن/ شباط ٢٠٠٥.
  - مخاطر أسواق رأس المال: إن الاستثمار في أدوات سوق رأس المال معرض لمخاطر السوق نتيجة لتقلب أسعار الفائدة وهامش الائتمان، وإن المخاطر المحتملة للبنك والمترتبة على هذا النوع من الاستثمار تعتبر محدودة نتيجة الرقابة الصارمة على أسعار الفوائد ومخاطر الائتمان للتوظيفات المالية.
  - مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية: تتمثل بالخسارة في قيمة المراكز المفتوحة من العملات بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية فيما بينها ومقابل العملة الرئيسية "الليرة السورية". إن الإيرادات المتحققة من العملات الأجنبية تنتج بشكل أساسي من العمليات التي يقوم بها العملاء، ويتم وضع حدود صارمة لتعامل البنك لحسابه في مجال المتاجرة بالعملات الأجنبية، كما يتم التحوط وبشكل مناسب لمثل هذه العمليات بالشكل الذي يقلل من مخاطر أسعار الصرف للعملات الأجنبية إلى حدودها الدنيا.
- يتم اتخاذ المراكز المفتوحة في إدارة الخزينة بشكل محدود وضمن سقف مقابل عملة الدولار الأمريكي، بالإضافة إلى وجود حدود للخسارة للمراكز المفتوحة ولمدد مختلفة، كما يتم تغطية معظم التعاملات بشكل يومي وذلك للتقليل من مخاطر تقلبات أسعار الصرف المحتملة، كما يتم قياس التعاملات المفتوحة ومراقبتها حسب الحدود الموصى بها من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات لكل العملات من قبل وحدة مخاطر السوق ومكتب مراقبة أعمال دائرة الخزينة (Middle Office).

الأدوات الأساسية في قياس وإدارة مخاطر السوق هي:

- القيمة الحالية للتغير في أسعار الفائدة: تقيس هذه الأداة التغير في القيمة الحالية الناتجة عن تغير أسعار الفائدة وذلك بضرب صافي القيمة في كل فترة زمنية من تقرير الفجوة للموجودات والمطلوبات بحساسية الأسعار للتغير في أسعار الفائدة.
- صافي الأثر على الفوائد نتيجة التغير في أسعار الفائدة (NII ١٠٠): تقيس قيمة التغير في الفوائد نتيجة تحرك سعر الفائدة ١٪ في السنة الأولى والثانية.
- صافي المركز المفتوح للعملات الأجنبية: يتم قياس صافي المركز المفتوح لكل عملة أجنبية.
- القيمة المعرضة للمخاطر (Value at Risk): تم استخدام القيمة المعرضة للمخاطر كأداة قياس داخلية لمخاطر السوق منذ عام ٢٠١٨ وذلك لتقدير الخسارة القصوى المحتملة والتي يمكن أن يتعرض لها البنك خلال يوم واحد نتيجة الاحتفاظ وبمستوى ثقة ٩٩٪ عن طريق استخدام بيانات تاريخية ل ٥٠٠ يوم. إن احتساب القيمة المعرضة للمخاطر يغطي مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية.
- اختبارات الضغط (Stress Testing).

## وحدة إدارة المخاطر التشغيلية

تمثل المخاطر التشغيلية المخاطر الخسائر الناجمة عن عدم كفاية أو إخفاق العمليات الداخلية أو الأشخاص أو الأنظمة أو التي تنجم أيضاً عن أحداث خارجية وتشمل أيضاً المخاطر القانونية.

تقوم وحدة المخاطر التشغيلية بالإشراف على آلية تطبيق إطار شامل وعلى مستوى البنك لإدارة المخاطر ضمن عملية تعزيز وتقوية الضوابط والرقابة الداخلية للبنك. حيث يتضمن هذا الإطار سياسات تهدف إلى تحديد وتقييم وتخفيض ومراقبة المخاطر التشغيلية لكافة أعمال وأنشطة البنك.

- من أهم الأدوات التي يتم استخدامها في إدارة المخاطر التشغيلية هي:
- التقييم الذاتي للمخاطر والضوابط التشغيلية (RCSA) والتي يتم من خلالها تقييم المخاطر التشغيلية المحتملة وأثرها على كافة العمليات والمنتجات و الخدمات؛
- مؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs) والتي تزود البنك بالإشارات المبكرة عن التغيرات المحتملة في تعرضات المخاطر التشغيلية بمختلف نواحي العمل في البنك؛
- جمع وتحليل الخسائر الناجمة عن الأحداث التشغيلية الموجودة ضمن قاعدة الأحداث التشغيلية وتحديد مستويات المخاطر حسب مصفوفة المخاطر المعتمدة واحتساب للخسائر المتوقعة للفترة المقبلة من خلال الخسائر التاريخية المسجلة؛
- سيناريوهات الأوضاع الضاغطة للمخاطر التشغيلية والتي يقوم البنك باستخدامها لتقييم الأثر المحتمل على نسبة كفاية راس المال وعلى الحدود الموضوعية لمواجهة هذه المخاطر.

كما وتقوم وحدة المخاطر التشغيلية برفع مستوى الوعي للمخاطر التشغيلية لدى الموظفين وذلك عن طريق إجراء ورش عمل وإرسال نشرات توعية لتغطية هذه المخاطر.

## مخاطر أمن المعلومات واستمرارية العمل

تقوم وحدة أمن المعلومات في البنك على تمكين ودعم نمو خدمات البنك عن طريق التقليل من مخاطر تكنولوجيا المعلومات، وذلك من خلال الاستخدام الأمثل لأمن وتكنولوجيا المعلومات في جميع مجالات الأعمال والخدمات المصرفية الالكترونية التي يتيحها البنك للعملاء والزبائن. والهدف من ذلك هو ضمان حماية أصول المعلومات (البيانات-الأشخاص-العمليات-التقنيات) من التهديدات سواء كانت داخلية أو خارجية، متممة أو عرضية. تهتم إستراتيجية أمن المعلومات في بناء الثقة بين عملاء وشركاء وموظفي البنك، وتشمل الأنشطة التي تهدف إلى تشجيع العمل بالممارسات الأمنية الجيدة، ورفع مستوى الوعي بمخاطر أمن المعلومات، وتقوية الضوابط، وتعزيز فعالية ومراقبة ورصد استجابة البنك للحوادث الأمنية المختلفة.

تهدف وحدة استمرارية العمل لاحتواء الخلل الذي قد يحدث نتيجة توقف أعمال البنك ولحماية مراحل عمل البنك الرئيسة من تأثيرات الإشكاليات التي قد تتعرض لها أنظمة البنك أو حدوث كوارث طبيعية أو غيرها عملاً بقرارات مصرف سورية المركزي ٣٩١ م/ن/ لعام ٢٠٠٨. هذا وتقوم الوحدة بالتأكد من القدرة على استئناف الأعمال ضمن الوقت اللازم، ويستند إطار ومنهجيات عمل الوحدة على تحديد المخاطر الرئيسية وتحليل تأثيرها على استمرارية أعمال البنك، ووضع خطط شاملة لاستمرارية أعمال البنك، ويتم تحديث هذه الخطط كل ثلاثة أشهر بالإضافة إلى إجراء الاختبارات اللازمة لهذه الخطط واختبار لموقع العمل البديل بشكل دوري بهدف ضمان استمرارية العمليات وتقديم خدمات البنك الرئيسية ضمن الوقت اللازم.

## المخاطر الأخرى

يتعرض البنك العربي - سورية إلى أنواع أخرى من المخاطر المصرفية، من ضمنها مخاطر الامتثال والمخاطر الاستراتيجية.

فيما يخص مخاطر الامتثال (الالتزام بالمتطلبات الرقابية) يحافظ البنك في تنفيذ كافة أعماله على مبادئ الامتثال الراسخة والتي تستند إلى أعلى المعايير المهنية في الصناعة المصرفية، ملتزماً بنصوص وتعليمات الجهات الرقابية. ويقع ضمن نطاق مسؤولية إدارة الالتزام بالمتطلبات الرقابية المتطلبات الخاصة بتحقيق مبدأ "اعرف عميلك" ومكافحة عمليات غسيل الأموال وتمويل الإرهاب.

أما بالنسبة للمخاطر الاستراتيجية فإن البنك يمارس أعماله ضمن أسس ومعايير تخطيط استراتيجي شامل ومحدد بشكل دقيق، حيث يقوم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا بدراسة وتحليل تأثير عمليات البنك الرئيسية على استراتيجيته، بما في ذلك ظروف العمل الداخلية والخارجية وتأثيرات المنافسة ومتطلبات العملاء والتغيرات في القوانين والتعليمات النافذة.

## المزايا والمكافآت السنوية لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٣

اسم العضو	مزايا ومكافآت	نفقات سفر	نفقات إقامة / أخرى	المجموع
الدكتور خالد واصف الوزني	—	٢٢٠,٧٠٠	٨٣,٩٩٢	٣٠٤,٦٩٢
السيد علاء الدين الخطيب التميمي	—	٦٤,٠٣٣	١٣,٢٣٣	٧٧,٢٦٦
السيد محمد عبد الفتاح الغنمة	—	١١٣٨	—	١١٣٨
السيد نديم فؤاد غنطوس	—	—	—	—
السيد حازم صلاح دانيال	—	—	٤٢٥	٤٢٥
السيد محمد عبد السلام هيكل	—	١٦,٣٣٠	—	١٦,٣٣٠
السيد طارق زياد الزعيم	—	—	—	—
السيد محمد عماد معتوق	—	—	—	—
السيد محمد فراس الكردي	—	—	—	—
المجموع	—	٣٠٢,٢٠١	٩٧,٦٥٠	٣٩٩,٨٥١

بلغت الرواتب والمكافآت السنوية للإدارة التنفيذية لعام ٢٠٢٣ ما قيمته ٣,٤٠٤ مليار ليرة سورية مقابل ١,٢٥٦ مليار ليرة سورية في عام ٢٠٢٢.

## الإفصاح عن مدى التزام إدارة المصرف بنود دليل الحوكمة

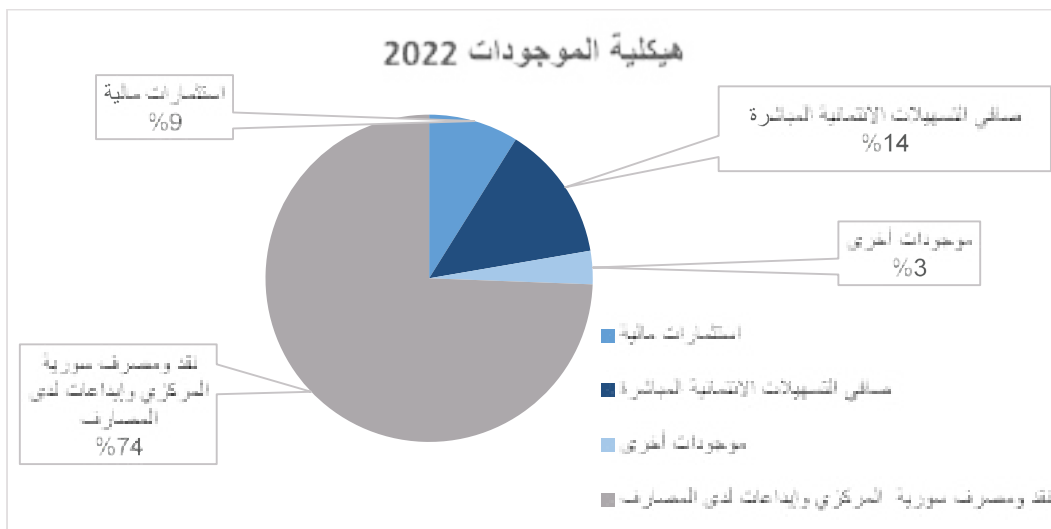
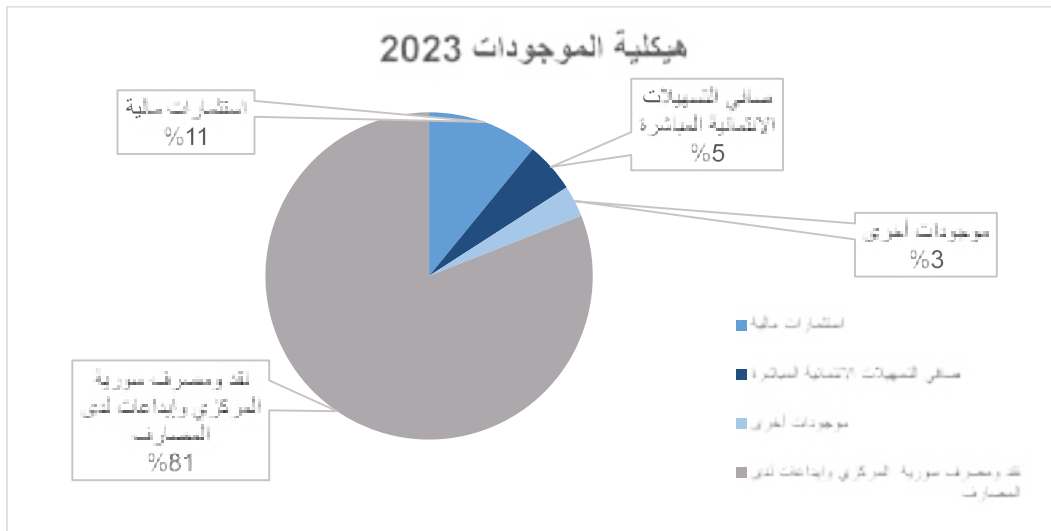
تلتزم ادارة البنك العربي – سورية ش م م ع بتطبيق كافة بنود دليل الحوكمة.

### أتعاب التدقيق الخارجي

تود إدارة البنك العربي - سورية إفادة مساهمها الكرام بأن مقدار أتعاب مفتش الحسابات خلال العام ٢٠٢٣ هو (٨,٠٠٠,٠٠٠ ل.س) ثمانية ملايين ليرة سورية.

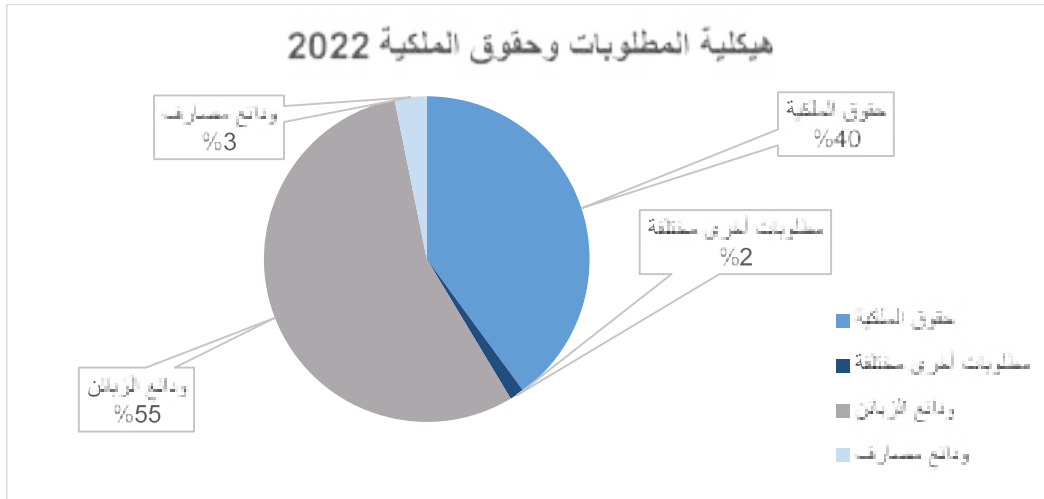
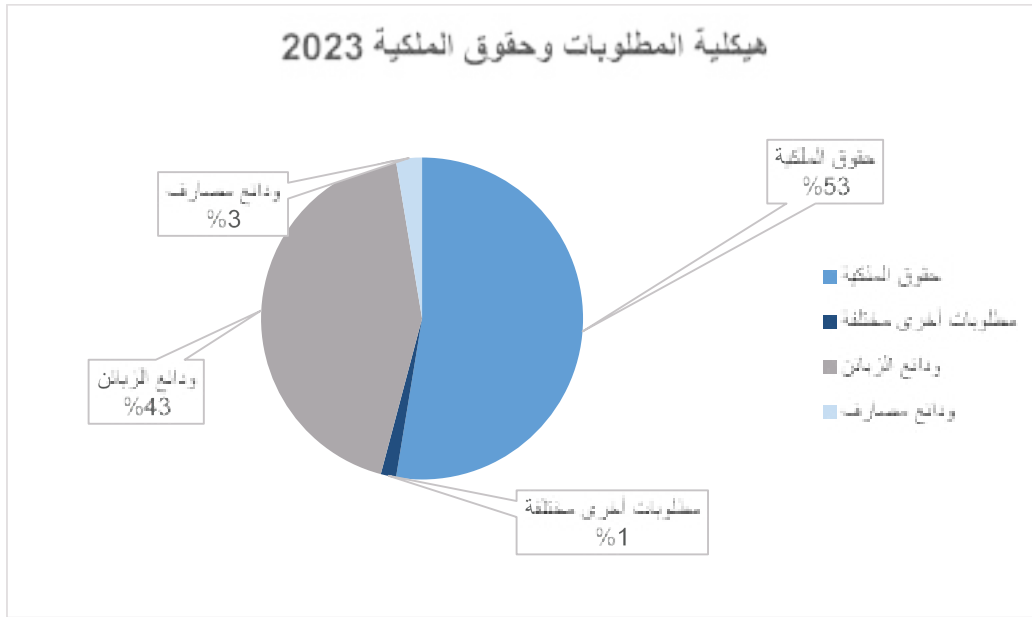
ارتفع إجمالي الموجودات للعام الحالي بنسبة ٢٥١٪ مقارنة مع العام الماضي ليصل إلى ١,٢٩١ بليون سورية نهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة بـ ٣٦٨ مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢٢، نتيجة ارتفاع سعر الصرف بشكل رئيسي، وقد شكل رصيد النقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي وأرصدة وإيداعات لدى المصارف ما نسبته ٨١٪ من مجموع الموجودات للعام ٢٠٢٣ مقارنة بـ ٧٤٪ للعام الماضي، في حين شكلت صافي محفظة التسهيلات الائتمانية ما نسبته ٥٪ من مجموع الموجودات للعام ٢٠٢٣ مقارنة بـ ١٤٪ للعام الماضي، فيما ارتفعت نسبة الاستثمارات المالية ما نسبته ١١٪ من مجموع الموجودات للعام ٢٠٢٣ مقارنة بـ ٩٪ للعام الماضي.

فيما يلي رسم بياني يوضح هيكلية الموجودات للعامين ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.





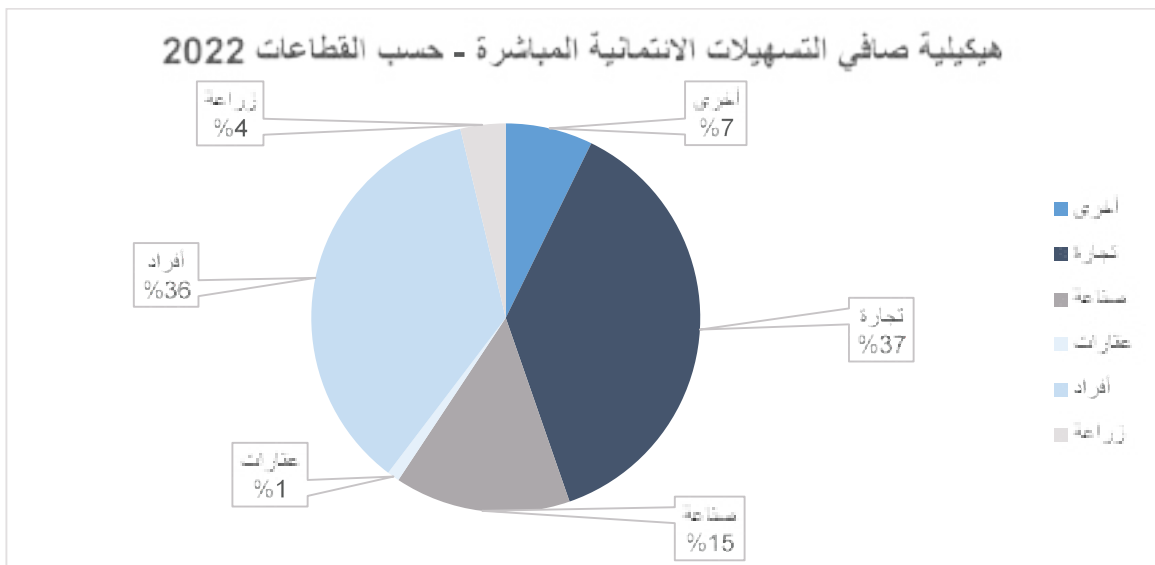
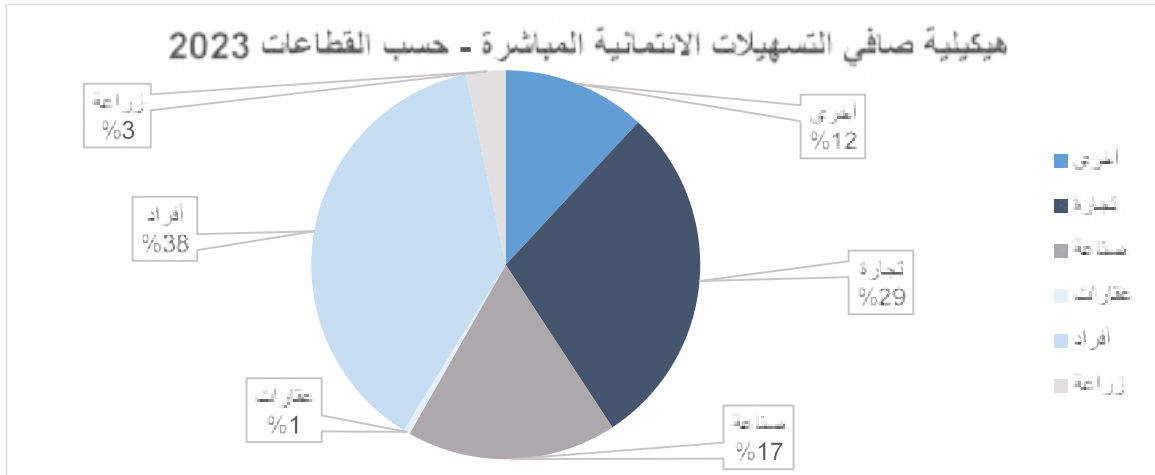
شهدت المطلوبات وحقوق الملكية للعام الحالي ارتفاعاً ملحوظاً عن العام الماضي، ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى ارتفاع سعر الصرف مقارنة مع العام السابق، حيث شكلت ودائع الزبائن ما نسبته ٤٣٪ من مجموع المطلوبات وحقوق الملكية للعام الحالي مقارنة مع ٥٥٪ لعام ٢٠٢٢، في حين ارتفعت حقوق الملكية بنسبة ٣٦٣٪ نتيجة الأرباح غير المحققة خلال العام ٢٠٢٣، حيث شكلت ما نسبته ٥٣٪ من مجموع المطلوبات وحقوق الملكية بنهاية العام ٢٠٢٣ مقابل ٤٠٪ بنهاية العام ٢٠٢٢. فيما يلي رسم بياني يوضح هيكلية المطلوبات وحقوق الملكية للعامين ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.



ارتفعت صافي التسهيلات الائتمانية بنسبة ٣٠٪، ويعود هذا الارتفاع إلى ارتفاع سعر الصرف مقارنة مع العام السابق، وإلى رسملة فوائد معلقة على الديون غير المنتجة، بالإضافة إلى منح تسهيلات جديدة بالليرة السورية، وقد بلغت نسبة صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة بالليرة السورية ١٠٠٪ من صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة للعامين ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢، الأمر الذي يؤكد أن التسهيلات الائتمانية بالعملات الأجنبية مغطاه بالكامل بمخصصات خسائر ائتمانية متوقعة وفوائد معلقة.

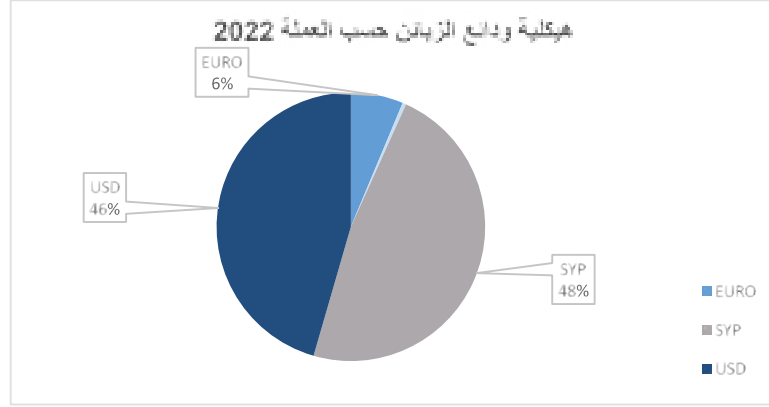
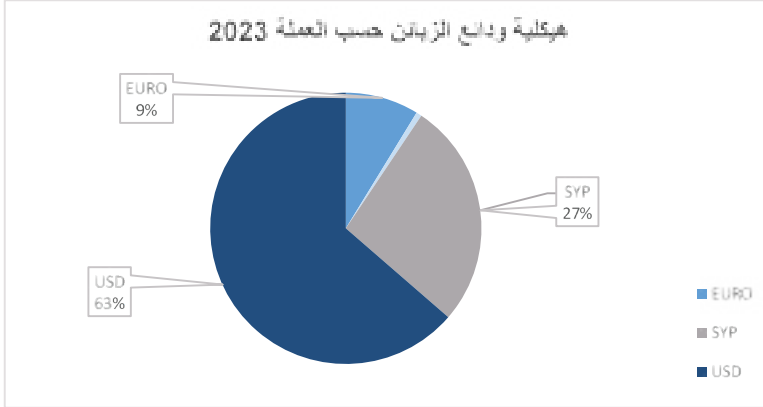
وتجدر الإشارة إلى أن قطاع الأفراد احتل المساحة الأكبر ضمن هيكلية صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب القطاعات الاقتصادية خلال العام الحالي، حيث شكل هذا القطاع ما نسبته ٣٨٪ من باقي القطاعات بنهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة مع ٣٦٪ للعام السابق، في حين شكل قطاع التجارة ما نسبته ٢٩٪ بنهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة مع ٣٧٪ للعام السابق، أما قطاع الصناعة فقد شكل ما نسبته ١٧٪ بنهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة مع ١٥٪ للعام السابق.

وفيما يلي رسم بياني يوضح توزيع صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب القطاعات الرئيسية للعامين ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.

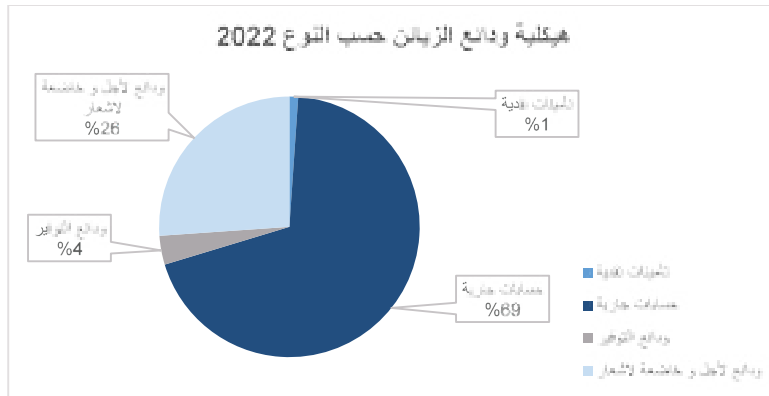
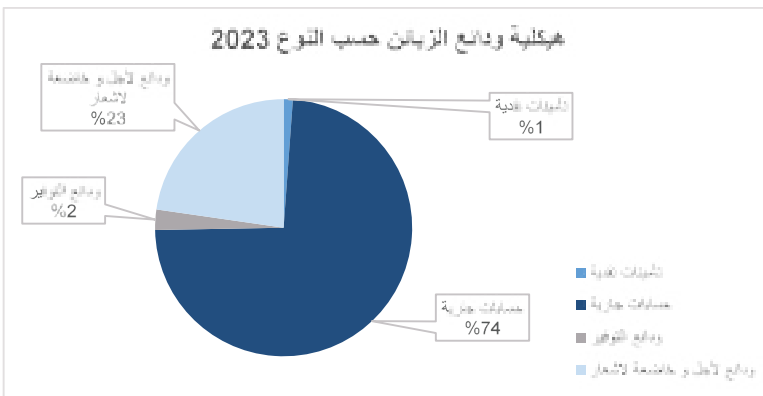


ارتفع إجمالي حجم ودائع العملاء خلال العام ٢٠٢٣ بنسبة ١٧٤٪، ويعود ذلك إلى ارتفاع سعر الصرف مقارنة مع العام السابق، بالإضافة إلى ارتفاع ودائع العملاء بالليرة السورية بنسبة ٥٥٪ عن العام السابق، في حين انخفضت ودائع الدولار الأمريكي بالعملة الأصلية بنسبة ٨٪ عن العام ٢٠٢٢.

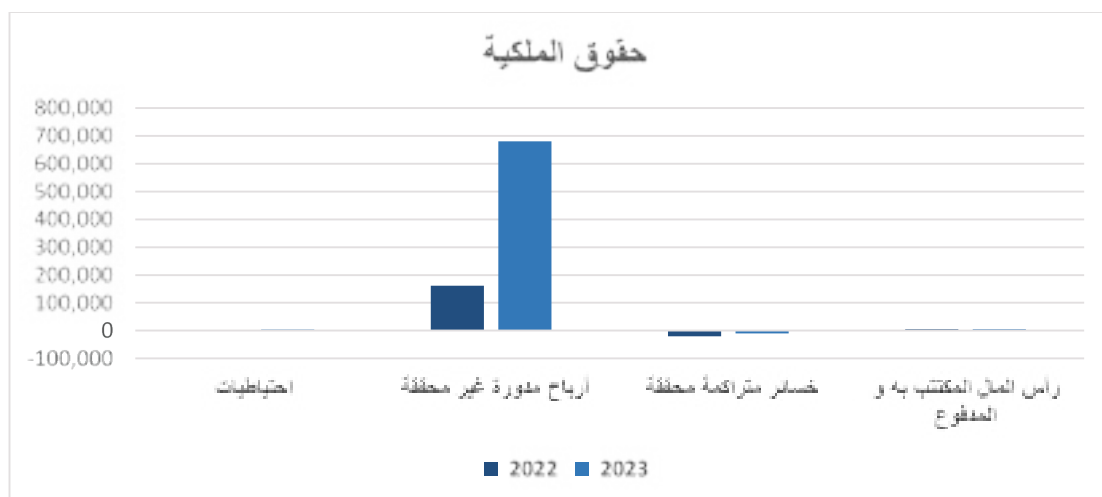
ويبين الرسم البياني هيكلية ودائع الزبائن حسب العملة للعامين ٢٠٢٣ و٢٠٢٢.



شهدت هيكلية ودائع الزبائن حسب النوع تغييراً طفيفاً خلال العام ٢٠٢٣ مقارنة بالعام ٢٠٢٢ ولوحظ التوجه نحو جذب ودائع جديدة لتغطية المنح الجديد، حيث تجدر الإشارة إلى أن الحسابات الجارية مازالت تستحوذ على الحصة الأكبر من ودائع الزبائن، لتشكّل ٧٤٪ من إجمالي الودائع بنهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة ب ٦٩٪ للعام ٢٠٢٢، في حين بلغت حصة الودائع لأجل ٢٣٪ من إجمالي الودائع بنهاية العام ٢٠٢٣ مقارنة ب ٢٦٪ للعام ٢٠٢٢، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



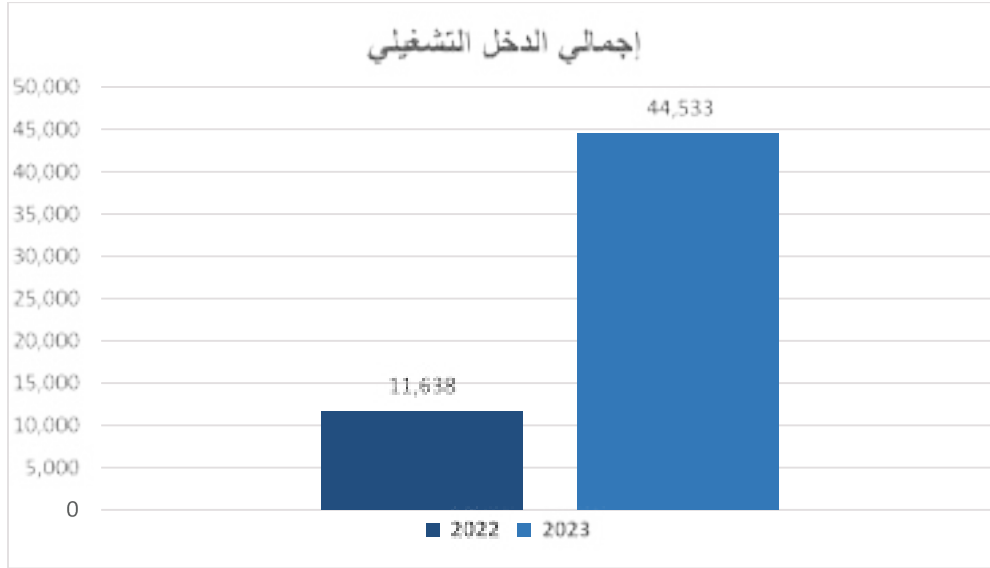
يبين الشكل البياني أدناه مكونات حقوق الملكية للعامين ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣، حيث هناك انخفاض ملحوظ بالخسائر المتراكمة المحققة بنسبة ٤٩٪ نتيجة الأرباح المحققة للعام ٢٠٢٣، مقابل ارتفاع ملحوظ أيضاً في الأرباح المدورة غير المحققة بنسبة ٣٢٢٪ نتيجة ارتفاع سعر صرف الليرة السورية مقابل العملات الأجنبية بنهاية العام ٢٠٢٣ عن العام السابق، مع ثبات رأس المال المكتتب به والمدفوع.



# تحليل بيان الدخل للعام ٢٠٢٣

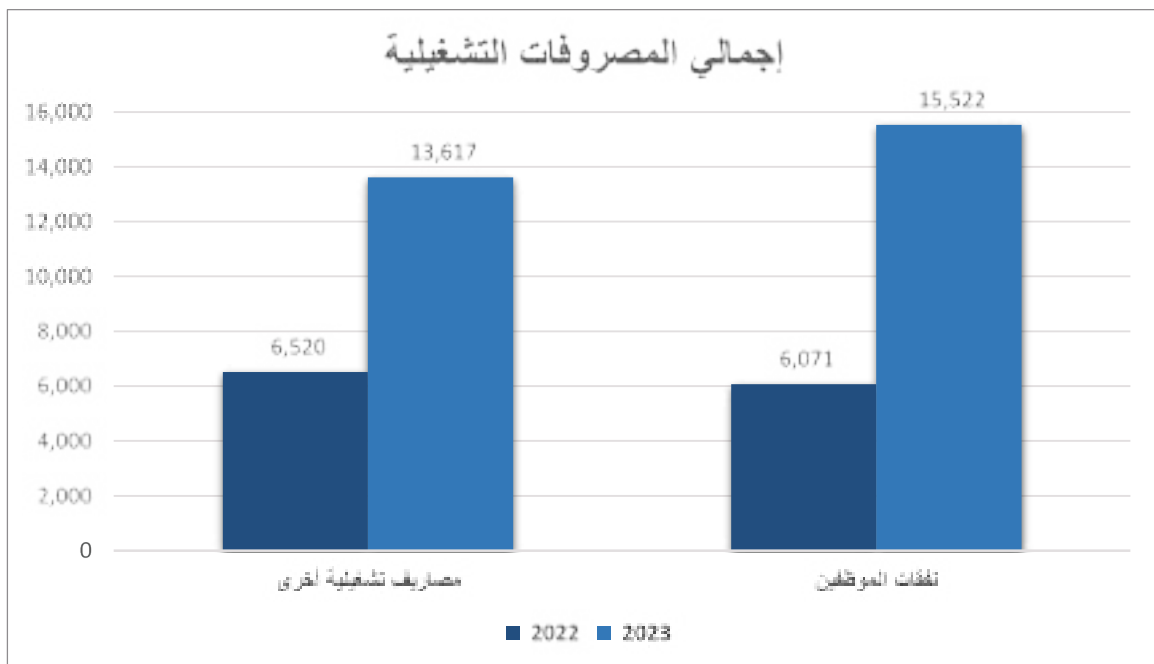
## الدخل التشغيلي

شهد إجمالي الدخل التشغيلي باستثناء أرباح مركز القطع البنوي للعام ٢٠٢٣ ارتفاعاً ملحوظاً بحدود ٣٣ مليار ليرة سورية وبنسبة ٢٨٣٪ ليصل إلى ٤٤,٥ مليار ليرة سورية مقارنة مع العام السابق حيث بلغ ١١,٦ مليار ليرة سورية، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



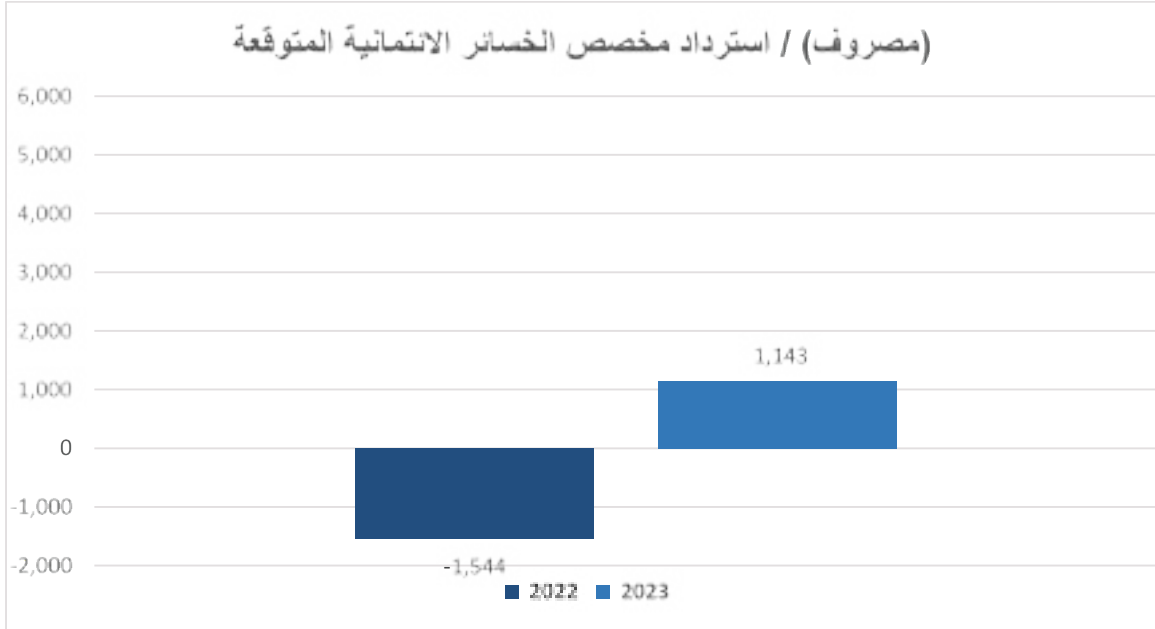
## المصاريف التشغيلية

ارتفع إجمالي المصاريف التشغيلية بنسبة ١٣١٪ للعام ٢٠٢٣ مقارنة مع العام السابق، يعود هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى ارتفاع سعر الصرف وانعكاساته، كما تجدر الإشارة إلى التزام إدارة البنك بسياسة ضبط ورقابة النفقات الرشيدة، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



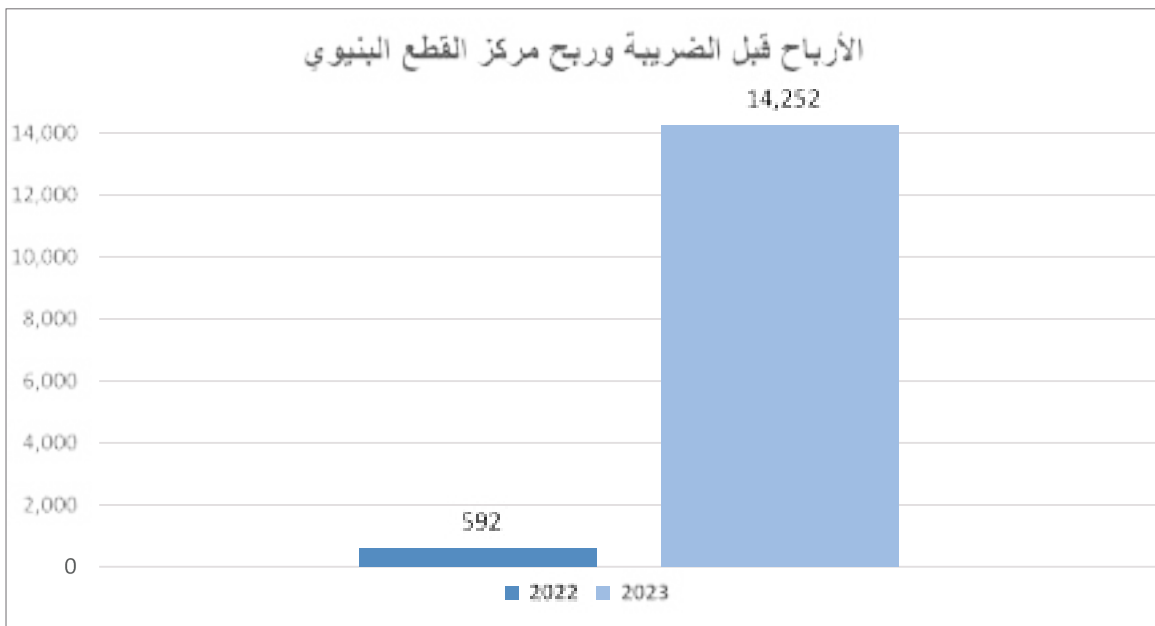
## (مصرف) / استرداد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تتم المتابعة المستمرة من قبل إدارة البنك للتعرضات الائتمانية وتصنيفها تجنباً للمخاطر المحتملة، حيث تم تشكيل مخصصات خسائر ائتمانية متوقعة ما يعادل ١,١ مليار ليرة سورية، مقابل استرداد ما يعادل ١,٥ مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٢ والرسم البياني أدناه يوضح ذلك.

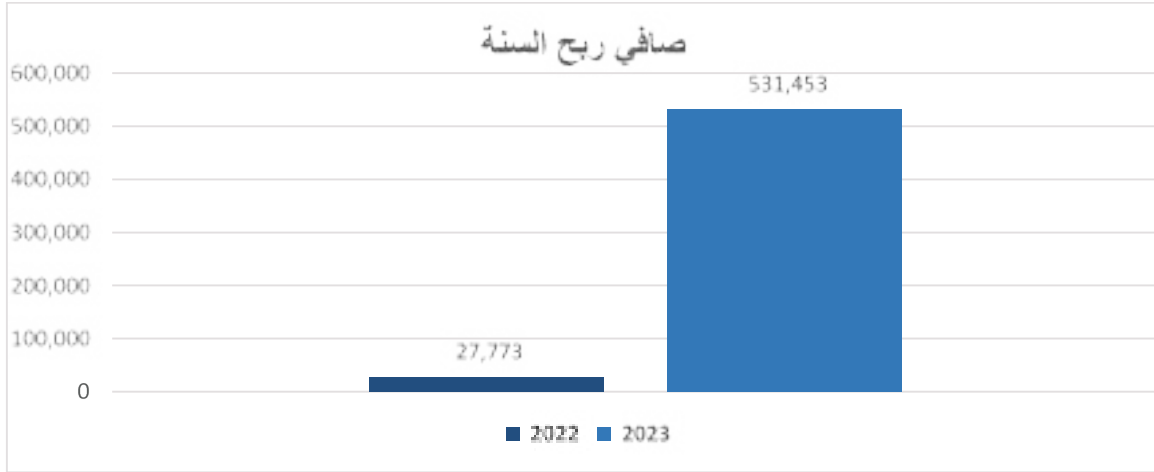


## الأرباح / (الخسائر) المحققة قبل الضريبة وربح مركز القطع البنوي

حقق البنك تقدماً ملحوظاً خلال العام ٢٠٢٣ حيث بلغت الأرباح المحققة (قبل الضريبة وربح مركز القطع البنوي) ما يعادل ١٤,٣ مليار ليرة سورية، مقابل أرباح محققة بما يعادل ٥٩٢ مليون ليرة سورية بنهاية العام السابق، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



شهد العام ٢٠٢٣ أرباحاً صافية بما يعادل ٥٣١ مليار ليرة سورية مقابل ٢٨ مليار ليرة سورية بنهاية العام السابق، حيث بلغ ربح مركز القطع البنوي للعام ٢٠٢٣ ما يقارب ٥١٩ مليار ليرة سورية مقابل ٢٧ مليار ليرة سورية للعام ٢٠٢٢ نتيجة الارتفاع المستمر لسعر الصرف خلال العامين، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



## السلسلة الزمنية

### بيان المركز المالي

يوضح الجدول أدناه السلسلة الزمنية للبنود الرئيسية لبيان المركز المالي خلال الخمسة أعوام الماضية

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	المبالغ بملايين الليرات
١,٢٩١,١٦١	٣٦٧,٥٦٤	٢٩٠,٧٠١	١٥٤,٦٠٧	٥٩,٢٨٦	مجموع الموجودات
٦٤,٣١٥	٤٩,٣٠٦	١٦,٥١٠	١٠,٣٠١	٦,١٣٠	صافي التسهيلات الائتمانية
١٤٠,٩٣١	٣٢,٦٦٢	٢٦,٣٧٤	٧,٢١٩	٢,٥٥٦	استثمارات مالية
٥٥٨,٥٠٥	٢٠٣,٧٧٣	١٦٣,٧٣٤	٩٤,٨٢٥	٤٦,٢٢٢	ودائع الزبائن
٦٧٩,٠٥١	١٤٦,٧٩٤	١١٨,٧٨٦	٥٦,٧٠٨	١١,١١٣	حقوق الملكية

توضح الرسوم البيانية أدناه السلسلة الزمنية للبيانات الرئيسية لبيان الدخل خلال الخمسة أعوام الماضية

### الدخل التشغيلي

بلغ إجمالي الدخل التشغيلي ٤٤,٥ مليار ليرة سورية للعام ٢٠٢٣ بارتفاع ملحوظ عن الأعوام السابقة، كما يوضح الرسم البياني أدناه.



### المصاريف التشغيلية

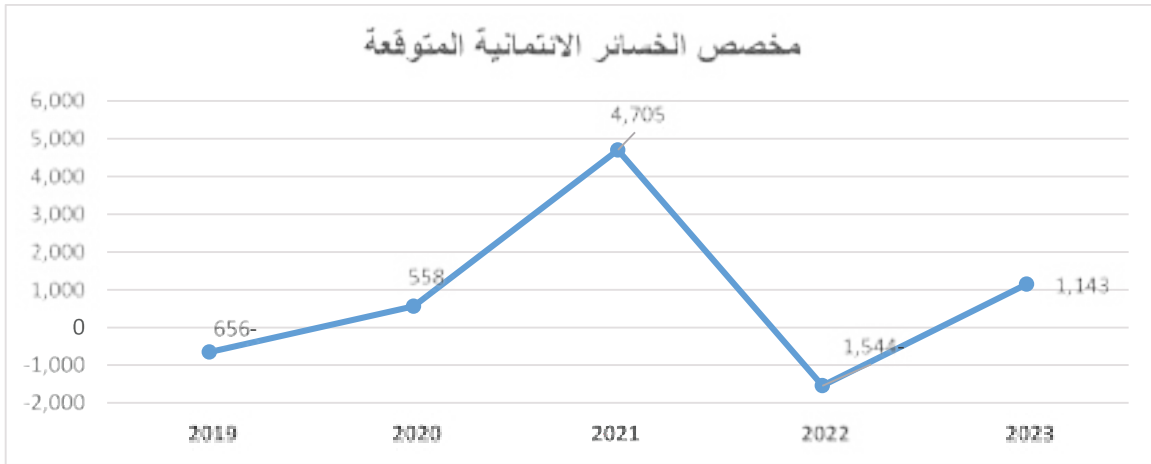
حسب الرسم البياني أدناه نلاحظ ارتفاع المصاريف التشغيلية خلال أعوام المقارنة بشكل عام وهذا يعود بشكل رئيسي إلى انخفاض القوة الشرائية لليرة السورية.





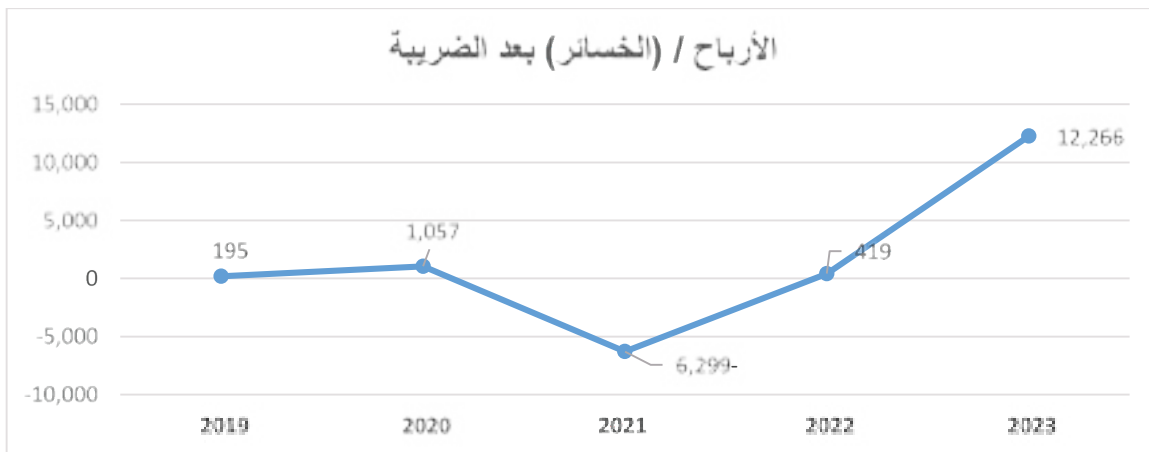
## تشكيل) / استرداد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تم تشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة ما قيمته ١,١ مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٣، مقارنة باسترداد ١,٥ مليار ليرة سورية بنهاية العام السابق وتغيرات بين استرداد وتشكيل خلال الأعوام السابقة، والرسم البياني أدناه يوضح ذلك.



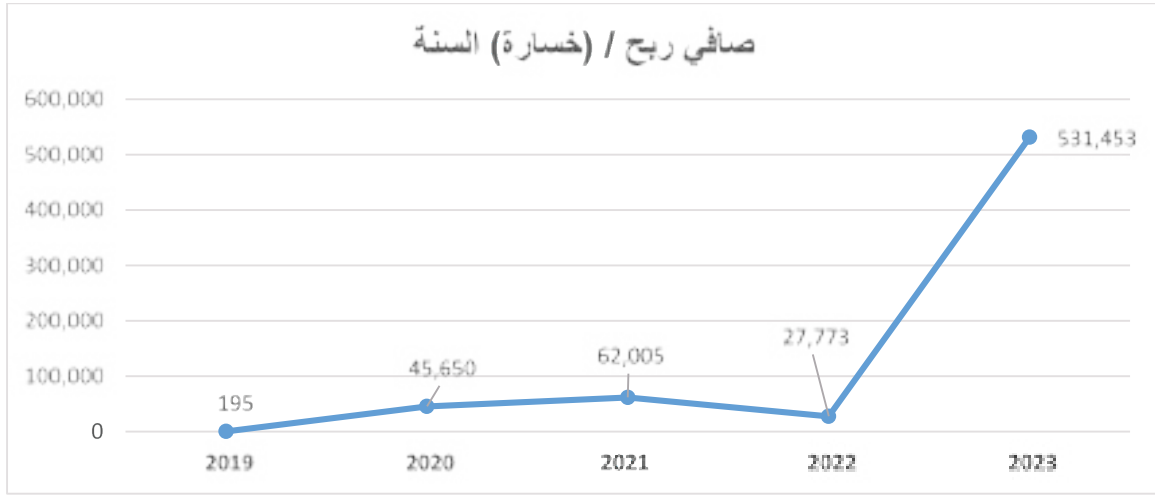
## الأرباح / (الخسائر) الصافية (قبل أرباح وخسائر مركز القطع البنوي)

يوضح الرسم البياني تحقيق المصرف أرباح بمقدار ١٢ مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٣ مقارنة مع أرباح بمقدار ٤١٩ مليون ليرة سورية خلال العام السابق، و الرسم البياني أدناه يوضح ارتفاع وتحسن الأرباح التشغيلية الصافية.



## الأرباح / (الخسائر) الصافية

يوضح الرسم البياني أدناه حجم الأرباح الصافية (بعد أرباح مركز القطع البنوي)، وهو يعود بشكل رئيسي لارتفاع سعر الصرف خلال فترات المقارنة، وعليه لا توجد أرباح موزعة خلال خمس سنوات سابقة.

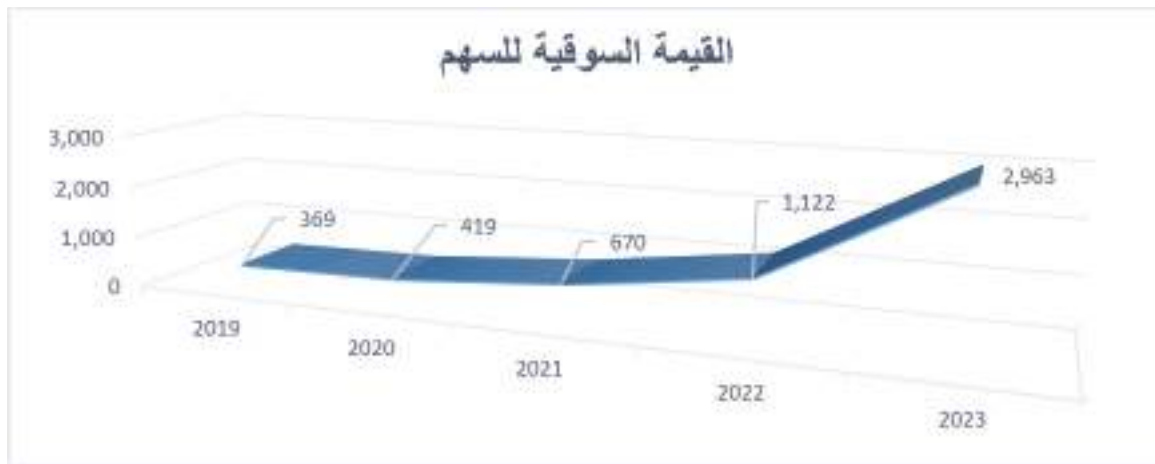


## المؤشرات المالية

توضح الرسوم البيانية أدناه السلسلة الزمنية لأهم المؤشرات المالية (الأسهم، جودة الموجودات، والسيولة) خلال الخمسة أعوام الماضية.

## القيمة السوقية للسهم

ارتفعت القيمة السوقية للسهم بنهاية العام ٢٠٢٣ لتصل إلى ٢,٩٦٣ ليرة سورية للسهم الواحد مقارنة مع ١,١٢٢ ليرة سورية في نهاية ٢٠٢٢، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



تعتبر القيمة الدفترية للسهم عن حصة السهم من مجموع حقوق الملكية، وقد بلغت ١٣,٤٤٧ ليرة سورية للسهم الواحد بنهاية العام ٢٠٢٣، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



## كفاية رأس المال

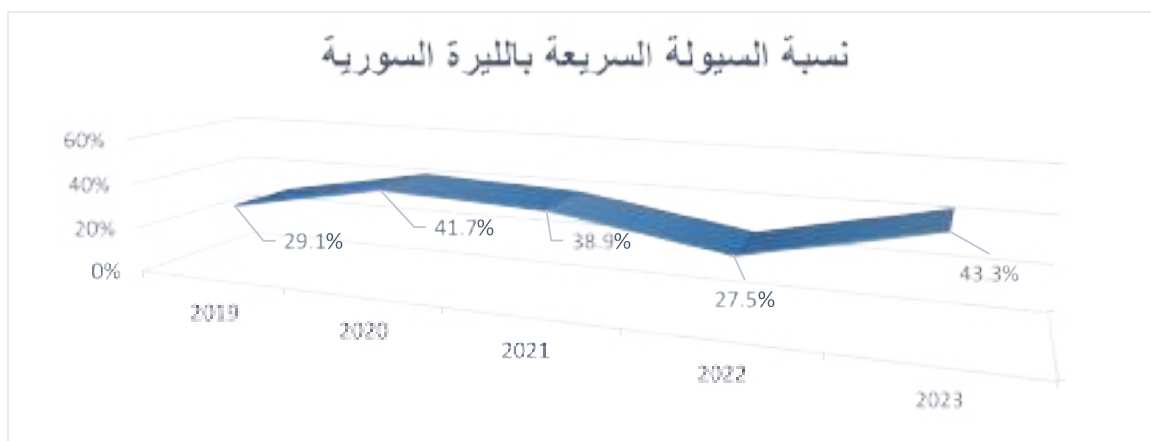
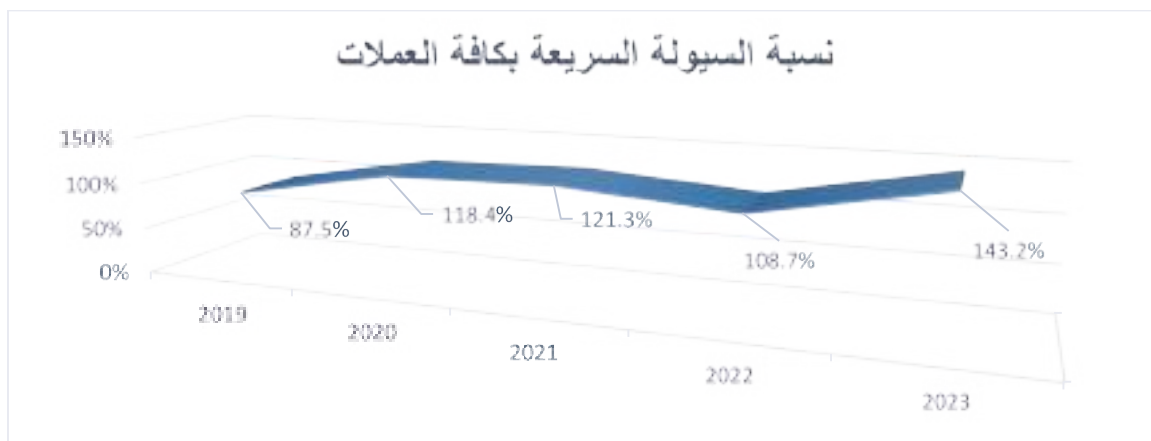
يحافظ المصرف على رأس مال مناسب لمواجهة المخاطر التي تلازم أنشطته المختلفة، حيث يتم متابعة كفاية رأس المال ومدى توافقها مع النسب الصادرة بموجب مقررات بازل الدولية والتي يتم تبنيها من قبل مصرف سورية المركزي، ويلتزم المصرف بالمحافظة على معدلات تفوق الحد الأدنى لمتطلبات كفاية رأس المال والبالغة ٨٪ حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم (٢٥٣/م/ن/ب/٤) الصادر بتاريخ ٢٤ كانون الثاني ٢٠٠٧.

ويوضح بالرسم البياني أدناه كيفية تطور نسبة كفاية رأس المال لتصل إلى ٤٨,٧٪ بنهاية العام ٢٠٢٣:



حافظ البنك على نسب سيولة جيدة ومريحة وذلك من خلال الإجراءات والمتابعات الدورية من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات في البنك للحد من مخاطرها وتأمين احتياجات عملاء البنك في أي وقت وبأي عملة ومن خلال أي فرع من فروع البنك المنتشرة ضمن معظم محافظات القطر، حيث بلغت نسبة السيولة بكافة العملات ١٤٣,٢٪ وبالليرات السورية ٤٣,٣٪ وذلك بنهاية العام ٢٠٢٣، وتجدر الإشارة إلى أن هذه النسب تفوق الحدود الدنيا المفروضة من قبل مصرف سورية المركزي والمحددة بنسبة ٣٠٪ لكافة العملات و ٢٠٪ لليرات السورية حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم (٥٨٨/م/ن/ب٤) الصادر بتاريخ ٢٢ تشرين الثاني ٢٠٠٩.

ويوضح الرسم البياني تطور نسب السيولة بكافة العملات وبالليرات السورية على التوالي:



### وصف الوضع التنافسي

يوضح الجدول أدناه الحصة السوقية للمصرف من التسهيلات الائتمانية المباشرة وودائع الزبائن والموجودات خلال الخمسة أعوام الماضية.

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	الحصة السوقية*
٣٣٪	١٦٪	١٦٪	١٧٪	١٠٪	التسهيلات الائتمانية المباشرة
٥٪	٥٪	٥٪	٥٪	٥٪	ودائع الزبائن
٦٪	٥٪	٥٪	٥٪	٥٪	الموجودات

\*البيانات المستخدمة لاحتساب الحصة السوقية هي بيانات المصارف التقليدية المنشورة على الموقع الإلكتروني لهيئة الأوراق والأسواق المالية السورية بتاريخ ٢٠٢٣/٠٩/٣٠.

## حضرات المساهمين الكرام

و أخيراً لايسعنا إلا أن نقدم لكم جزيل الشكر والامتنان لدعمكم الموصول لنا ولمؤسستكم البنك العربي -سورية، كما نتقدم بالشكر و العرفان لعملائنا الكرام لما أولونا به من ثقتهم الغالية، كما لايفوتنا شكر جميع العاملين في البنك العربي - سورية لما أبدوه من إخلاص و تفاني في العمل.

مجلس الإدارة

البنك العربي - سورية  
شركة مساهمة مغلقة عامة  
البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات المستقل  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

جدول المحتويات

69- 72

تقرير مدقق الحسابات المستقل

البيانات المالية:

73- 74

بيان الوضع المالي

75- 76

بيان الدخل والدخل الشامل الآخر

77

بيان التغييرات في حقوق الملكية

78- 79

بيان التدفقات النقدية

Association of Syrian  
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين  
في سورية

## شهادة محاسب قانوني

إلى السادة المساهمين المحترمين  
البنك العربي سورية  
شركة مساهمة مغلقة عامة  
دمشق - سورية

### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية للرفقة للبنك العربي سورية شركة مساهمة مغلقة سورية عامة "المصرف" والتي تشمل بيان الوضع المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣، وكل من بيان الدخل، وبيان الدخل الشامل، وبيان التغييرات في حقوق الملكية وبيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخص للمساكن المحاسبية الهامة ومعلومات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية للرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي للمصرف كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، والقوانين المصرفية السورية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. لقد تم شرح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية من تقريرنا. إننا مستقلون عن المصرف وفق قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين وقواعد السلوك المهني في الجمهورية العربية السورية والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية للمصرف. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. نعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية للفترة المالية الحالية. وتم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا لذي رأياً منفصلاً بشأنها.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) الأدوات المالية والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩).

قام المصرف بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩ بأثر رجعي مع إعادة عرض أرقام المقارنة بما يتفق مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١).

إن التغيرات الرئيسية الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) هي أن الخسائر الائتمانية للمصرف تستد حالياً على منح الخسارة المتوقعة بدلاً من منح الخسارة المتكبدة، والتغير في تصنيف وقياس الموجودات والمطلوبات المالية للمصرف.

إن التسهيلات الائتمانية تشكل جزءاً رئيسياً من موجودات المصرف، ونظراً لأهمية الاجتهادات المستخدمة في تصنيف التسهيلات الائتمانية في المراحل المختلفة المنصوص عليها في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) وتحديد متطلبات المخصصات ذات الصلة، تم اعتبارها من مخاطر التدقيق الرئيسية.

تمارس إدارة المصرف اجتهادات مهنة وتستخدم افتراضات لتحديد كلاً من التوقيت ومقدار المخصص الذي يتوجب تسجيله كخسائر ائتمانية متوقعة.

لقد قمنا بفهم سياسة المصرف لتصنيف وقياس الموجودات والمطلوبات المالية المعدة وفقاً لمعيار التقارير المالية رقم (٩) وقمنا بمقارنتها مع متطلبات المعيار رقم (٩) والتعليمات الرقابية بهذا الخصوص.

كما قمنا بفهم منهجية الخسائر الائتمانية المتوقعة للتعرض من قبل المصرف من خلال الاستعانة بالخبراء حيثما كان ذلك مناسباً لإرضاء أنفسنا حول تلك البيانات والتي اشتملت على عدة بنود أهمها:

- الإطلاع على سياسة تحديد مخصصات الخسائر الائتمانية للمصرف وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، والتعليمات الصادرة عن مصرف سورية المركزي.
- تحديد حدود زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان تصنيف التعرضات الائتمانية الممنوحة من قبل المصرف.
- فهم مصادر البيانات الرئيسية والافتراضات للبيانات المستخدمة في نمذخ الخسارة الائتمانية المتوقعة، وافتراضات النظرة المستقبلية المستخدمة في احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة الخاصة بما،
- مراجعة مبلغ التعرض عند التعثر في السداد لعينة من التعرضات.
- مراجعة احتمال حدوث التعثر في السداد المستخدم في احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة واغتصب بناءً على عدة دورات اقتصادية محددة.
- مراجعة احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة في حالة حدوث التعثر في السداد المستخدمة في احتسابها بما في ذلك مدى ملائمة الضمانات والعمليات الحسابية الناتجة عن ذلك.
- مراجعة اكتمال التسهيلات الائتمانية والأوراق المالية الاستثمارية والإبداعات المستخدمة في عملية احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة.
- فهم العمليات الائتمانية الرئيسية للمصرف المشتتة على منح وإثبات ومراقبة وتحديد المخصصات ومراجعة لظام الرقابة الداخلي على تلك العمليات.
- مراجعة وفهم المنهجية المستخدمة من قبل المصرف لتحديد المخصصات المرصودة مقابل التعرضات المصنفة على أنها ضمن المراحل (الأولى والثانية والثالثة)، وتقييم مدى معقولية الافتراضات الأساسية ومدى كفاية البيانات المستخدمة من قبل المصرف.





- لدى المصرف أصول والتزامات نقدية مهمة بالعملات الأجنبية، والتي يتم تحويلها إلى الليرة السورية (العملة التشغيلية وعملة اعداد البيانات المالية) حسب أسعار الصرف الرسمية الصادرة عن مصرف سورية المركزي بنهاية كل دورة مالية.
- بسبب التغير المستمر والحاد في سعر صرف الليرة السورية مقابل العملات الأجنبية، هناك خطر من أن يتم تطبيق أسعار صرف خاطئة عند إعادة تحويل الأصول والتزامات النقدية، أو خطر عدم تحويل جميع الحسابات النقدية المعنونة بالعملات الأجنبية إلى الليرة السورية. ما يمكن أن يؤدي إلى أخطاء جوهرية في البيانات المالية.
- تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:
- التأكد من أن أسعار الصرف المطبقة في المصرف مطابقة لأسعار الصرف الرسمية الصادرة عن مصرف سورية المركزي.
  - القيام بتحديد المعاملات والأرصدة المعنونة بالعملات الأجنبية والتأكد، على أساس العينة، من:
    - اعتماد أسعار الصرف المناسبة
    - دقة عملية التحويل إلى عملة إعداد البيانات المالية
    - قيد فروقات الصرف إلى الحسابات المناسبة في بيان الوضع المالي وبيان الدخل.

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى التي يتم تضمينها في التقرير السنوي من خارج القوائم المالية المرفقة مع تقرير مدقق الحسابات. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي بتاريخ لاحق لتقريرنا ولا يشمل رأينا حول القوائم المالية هذه للمعلومات الأخرى وإننا لا نبيد أي نوع من التأكيد أو استنتاج حولها. تنحصر مسؤوليتنا في حدود قراءة المعلومات الأخرى المذكورة أعلاه عندما تصبح مشاحة لنا، بحيث نُقدّر فيما إذا كانت غير متوافقة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو للمعلومات التي اطلعنا عليها من خلال تدقيقنا أو أن هذه المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء جوهرية.

### مسؤوليات الإدارة والقيمين على الحوكمة في إعداد البيانات المالية للمصرف

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، كذلك إن الإدارة مسؤولة عن الضبط الداخلي الذي تراه ضرورياً لتسكينها من إعداد بيانات مالية خالية من أخطاء جوهرية سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ.

عند إعداد البيانات المالية تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المصرف على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح حيث ينطبق، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية الهاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المصرف أو وقف عملياته، أو عندما لا يتوفر لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك.

إن القيمين على الحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمصرف.

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ، وكذلك إصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكن لا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وفي نطاق القوانين المصرفية المرعية الإجراء، سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مجتمعة فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناء على هذه البيانات المالية.



- كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:
- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ، وكذلك التصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لراينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهرى ناتج عن الغش تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الغش التواطؤ، التزوير، الحذف للمتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلى.
  - بالإطلاع على نظام الرقابة الداخلى ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة وفقاً للظروف، ولكن ليس من أجل إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمصرف.
  - بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التدفريات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
  - باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبى، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، استنتاج عما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً هامة حول قدرة المصرف على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية، أو، في حال كانت هذه الإفصاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا، وهذا يعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بالمشأة إلى التوقف عن الاستمرار كمشأة عاملة.
  - بتقييم العرض الإجمالي بنية ومحتوى البيانات لمالية، بما في ذلك الإفصاحات، وبما إذا كانت البيانات لمالية تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

نقوم بالتواصل مع القيمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهرى في نظام الرقابة الداخلى يبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بإطلاع القيمين على الحوكمة بيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد بتأثيرها على استقلاليتنا بشكل معقول وإجراءات الحماية ذات الصلة، حيث ينطق.

من الأمور التي تم التواصل بشأنها مع القيمين على الحوكمة، تقوم بتحديد أكثر هذه الأمور أهمية في تدقيق البيانات المالية للمفترحة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بتوصيف هذه الأمور في تدقيقنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، أن لا يتم عرض أمر معين في تقريرنا في حال كان للإفصاح تأثيرات سلبية يتوقع منها بشكل معقول أن تفوق منفعتها المصلحة العامة.

#### إفصاح حول متطلبات قانونية وتنظيمية

إن نطاق تدقيقنا يتضمن أيضاً التأكد من مدى التزام المصرف بتطبيق أنظمة وتعليمات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وخصوصاً المتعلقة بالبيانات المالية.

يحتفظ المصرف ببيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية وأن البيانات المالية متفقة معها ونوصي بالمصادقة عليها.

دمشق - سورية

٤ نيسان ٢٠٢٤

المحاسب القانوني



البنك العربي - سورية  
شركة مساهمة مغلقة عامة  
بيان الوضع المالي

كما في ٣١ كانون الأول		إيضاح	للموجودات
٢٠٢٢	٢٠٢٣		
ل.س.	ل.س.		
٤٤,٠٣٠,٧٠٨,٩٦١	٩٧,٣١٧,٨٦٩,٩٤٥	٥	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
١٥٢,١٤٣,٧٨٢,٤٠٢	٢٧٥,٤٢٨,٣٣٨,٧٩١	٦	أرصدة لدى مصارف
٥٧,٠١٨,٧٦١,٤٨٥	٥٨٨,٩٧٤,٨٣٣,٩٥٤	٧	إبداعات لدى مصارف
٤٩,٣٠٥,٥٠٦,١٧٠	٦٤,٣١٤,٨٦٦,٢٥٠	٨	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
٨٢٥,٣٧٤,٣٠٤	١,٣٢٣,٤٥٨,٩١٨	٩	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٣١,٨٣٦,٧٦١,٤٦٨	١٣٩,٦٠٧,٩٤٣,٢٨٩	١٠	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
٥,٥٧٢,٣٢٠,٧٢٩	١٧,٥٧٢,٧٤٩,٤٣١	١١	موجودات ثابتة ملموسة
٣٤٠,٠٥٠,٢٧٨	٧٥٦,٤٦٤,١١٠	١٢	موجودات غير ملموسة
٢٤٣,٠٨٨,٤٠١	٣,٧٨٨,٥٦٩,٩٣٠	١٣	حق استخدام أصول مستأجرة
٥,٩٤٠,٤٦٥,١٢٦	١٨,٠٣٥,٥٧٥,٩٥١	١٤	موجودات أخرى
٢٠,٣٠٦,٧٧٢,١١٢	٨٤,٠٤٠,٦٤٥,٨٨٢	١٥	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
<u>٣٦٧,٥٦٣,٥٩١,٤٣٦</u>	<u>١,٢٩١,١٦١,٣١٦,٤٥١</u>		مجموع الموجودات

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

محمد تيمان عرنوس



القائم بعمليات المدير العام

عسان حميس أبو النبل



رئيس مجلس الإدارة

د. خالد واصف الوزني



إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٥ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

البنك العربي - سورية  
شركة مساهمة مغلقة عامة  
بيان الوضع المالي / تابع

كما في ٣١ كانون الأول		إيضاح	للمطلوبات
٢٠٢٢	٢٠٢٣		
ل.س.	ل.س.		
١١,٦٩٧,٦٢٣,٥١٦	٣٣,٧٨٩,١٣٦,٤٤٧	١٦	ودائع مصارف
٢٠١,٥٦١,٢٩٠,٠٠٢٥	٥٥٢,٠٥٩,٤٢٣,١١٢	١٧	ودائع الزبائن
٢,٢١١,٤٢٦,٥٩٢	٦,٤٤٥,٦١٩,٤٨٧	١٨	تأمينات نقدية
١,٩١٠,٤٥٦,٢٦٩	٥,٧٩٩,٤٥٨,٠٨٤	١٩	مخصصات متنوعة
٣,٣٨١,٨١٠,٩٨٩	١٤,٠١٦,٢٣٨,٦٧٦	٢٠	مطلوبات أخرى
٧,٢٣٧,٥١٥	-		التزامات عقود الإيجار
<u>٢٢٠,٧٦٩,٨٤٤,٩٠٦</u>	<u>٦١٢,١٠٩,٩٨٥,٨٠٦</u>		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية
٥,٠٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢١	رأس المال الصادر والمكتتب به والمسدد بالكامل
٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	١,٢٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٢٢	احتياطي قانوني
٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	١,٧٦٧,٣٠٣,٨٧٧	٢٢	احتياطي خاص
٣١٢,٨٢٢,١٤٤	١,٠١٠,٧٠٦,٢١٨	٢٣	احتياطي التعديل في القيمة العادلة
( ٢٠,٥٧٣,٧٠٨,٣٦٩ )	( ١٠,٥٤٦,٠٠٤,٥٣١ )	٢٤	خسائر متراكمة محققة
<u>١٦١,٣٢٠,٣٤٣,٥٦١</u>	<u>٦٨٠,٥٠٦,٨٢٥,٠٨١</u>	٢٤	أرباح مدورة غير محققة
<u>١٤٦,٧٩٣,٧٤٦,٥٣٠</u>	<u>٦٧٩,٥٠١,٣٣٠,٦٤٥</u>		مجموع حقوق الملكية
<u>٣٦٧,٥٦٣,٥٩١,٤٣٦</u>	<u>١,٢٩١,١٦١,٣١٦,٤٥١</u>		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

محمد بمان عرنوس



القائم بأعمال المدير العام

غسان حميس أبو النيل



رئيس مجلس الإدارة

د. خالد واصف الوزني



إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٥ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

**البنك العربي - سورية**  
**شركة مساهمة مغفلة عامة**  
**بيان الدخل**

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول			
٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	
ل.س.	ل.س.		
١٣,٣٦٧,٨٠١,٥٩٠	٣٥,٤١٣,٦٦٧,٩٨٠	٢٥	الفوائد الدائنة
( ٣,٥٩١,٠٩٣,٨٩٨ )	( ٧,٩٨٠,٤٨٥,٩٦٢ )	٢٦	الفوائد المدينة
٩,٧٧٦,٧٠٧,٦٩٢	٢٧,٤٣٣,١٨٢,٠١٨		صافي الدخل من الفوائد
١,٣١٤,٨٥٣,٩٠٦	٢,٩٧١,٥٩٤,٧١١	٢٧	الرسوم والعمولات الدائنة
( ٤٨,٧٢١,١٤٢ )	( ١٣٩,٣٨١,٤٠٤ )	٢٨	الرسوم والعمولات المدينة
١,٢٦٦,٠٨٢,٧٥٩	٢,٨٣٢,٢١٢,٣٠٧		صافي الدخل من الرسوم والعمولات
١١,٠٤٢,٧٩٠,٤٥١	٣,٠٢٦,٥٣٦,٥٢٥		صافي الدخل من الفوائد والرسوم والعمولات
٢٩٩,٣٣٤,٣٨٨	١,٠٠٥,٣٣٦,٨٦٨		صافي الأرباح الناتجة عن التعاملات بالعملة الأجنبية
٢٧,٣٥٤,٢٢٦,٤٨٠	١٩,١٨٦,٤٨١,٥٢٠		أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع السيوي
-	٣,٧٦٤,٩٥٧,٦٧٢		أرباح بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
٢٩٦,١٢٣,٢٦٥	٤٤٨,٥١٤,٥٥٨	٢٩	إيرادات تشغيلية أخرى
٣٨,٩٩٢,٤٧٤,٥٨٤	٥٦٣,٧١٩,٦٨٥,٩٤٣		إجمالي الدخل التشغيلي
( ٦,٠٧٠,٧٨٣,٥٩٥ )	( ١٥,٥٢١,٦٨٨,٩٠٥ )	٣٠	نفقات الموظفين
( ٤٤٧,٦٩٣,١٠٨ )	( ١,١٩٧,٧٨٠,٥٠٩ )	١١	استهلاكات موجودات ثابتة مملوكة
( ٦٤,٧٥١,٩٩١ )	( ١١٩,٠٤٩,٣١٤ )	١٢	إطفاءات موجودات ثابتة غير مملوكة
( ١٨٤,٣٣٥,٩٢٥ )	( ٣٩٥,٨٢٢,٩٢١ )	١٣	استهلاكات حق استخدام أصول مستأجرة
( ٤٠٤,٥٢١,٣٩١ )	( ٦٧٣,٤٤٨,١٨٣ )	١٩	مصرف مخصصات متنوعة
١,٥٤٤,٣٩٣,١١٢	( ١,١٤٢,٦٨٧,٧٦٤ )	٣١	(مصرف) / اسداد محصن الخسائر الائتمانية للتوقعة
( ٥,٤١٨,٢٥٠,٤٩٧ )	( ١١,٢٣١,١٣٤,٠٢٤ )	٣٢	مصاريف تشغيلية أخرى
( ١١,٠٤٥,٩٤٢,٦٩٥ )	( ٣,٠٢٨١,٦١١,٦٢٠ )		إجمالي المصروفات التشغيلية
٢٧,٩٤٦,٥٣١,٨٨٩	٥٣٣,٤٣٨,٠٧٤,٣٢٣		الربح قبل الضريبة
( ١٧٣,٥٤٢,٣٥٤ )	( ١,٩٨٥,٥٢٥,٩١٥ )	٢٣	مصرف ضريبة ربح رؤوس الأموال في الخارج
٢٧,٧٧٢,٩٨٩,٥٣٥	٥٢١,٤٥٢,٥٤٨,٤٠٨		صافي ربح السنة
٥٤٩,٩٦	١٠,٥٢٣,٨١	٣٤	حصة السهم الأساسية والمخفضة

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

محمد بمان حرنوس

القائم بأعمال المدير العام

غان حميد أبو النيل

رئيس مجلس الإدارة

د. خالد واصف الوزني

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٥ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

البنك العربي - سورية  
شركة مساهمة مغلقة عامة  
بيان الدخل الشامل الآخر

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠٢٢	٢٠٢٣	
ل.س.	ل.س.	
٢٧,٧٧٢,٩٨٩,٥٣٥	٥٣١,٤٥٢,٥٤٨,٤٠٨	أرباح السنة
٢٣٥,١٦٢,٣٢٨	٨٠٥,٠٣٥,٧٠٧	مكونات الدخل الشامل الآخر التي لا يمكن تحويلها لاحقاً إلى بيان الدخل:
٢٨٥,٠٨١,٥١٦,٨٦٣	٥٣٢,٢٥٧,٥٨٤,١١٥	صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر
		الدخل الشامل للسنة

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية  
محمد بمان عرتوس



القائم بأعمال المدير العام  
غسان خميس أبو النيل



رئيس مجلس الإدارة  
د. خالد واصف الوزني



إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٥ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية



**البنك العربي - سورية**  
**شركة مساهمة مغلقة عامة**  
**بيان التدفقات النقدية**

للمدة المنتهية في ٣١ كانون الأول		توضيح
٢٠٢٢	٢٠٢٣	
ل.س.	ل.س.	
٢٧,٩٤٦,٥٣١,٨٨٩	٥٣٣,٤٣٨١,٧٤٤,٣٢٣	التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
		الربح قبل الضريبة
		تعديلات
٥١٢,٤٤٥,٠٩٩	١,٣١٦,٨٢٩,٨٢٣	١٢-١١ استهلاكات واطفاءات
١٨٤,٣٣٥,٩٢٥	٣٩٥,٨٢٢,٩٢١	١٣ احتلاك حق استخدام أصول مستأجرة
٩٨٤,١٢٣	٢٢,٤٨٥	٣٢ فوائد على عقود الإيجار
( ٢١٨,٣٦٦,٠٢١ )	( ١٢,٦٤٢,٧٦٥ )	أرباح بيع موجودات ثابتة
٧,٣١١,٢٦٧	٥٤٢,٠٢٣,٣٥٧	التغير في مخصص مصاريف فضائية مستحقة من مقرضين متعثرين
٤٠٤,٥٢١,٣٩١	٦٧٣,٤٤٨,١٨٣	١٩ مصرف مخصصات متنوعة
-	( ٣,٧٦٤,٩٥٧,٦٧٢ )	أرباح بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
( ١,٥٤٤,٣٩٣,٨١٢ )	١,١٤٢,٦٨٧,٧٦٤	٣١ مصرف / (اسداد) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
١,٥٦١,٤٥٩	١٥٨,٥٠١	١٠ إطفاء علاوة موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
( ٢٧,٣٥٤,٢٢٦,٤٨٠ )	( ٥١٩,١٨٦,٤٨١,٥٢٠ )	أرباح غير محففة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
( ٥٩,٢٩٥,١٦٠ )	١٤,٥٤٤,٩٨٥,٤٠٠	الربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
		التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
		النقص / (الزيادة) في إيداعات لدى
( ١,٤٢٦,٣٣٩,٥٠٦ )	٢,٩٥١,٦٥٠,٠٠٠	مصرف سورية المركزي (احتياطي نقدي إلزامي)
٧٤,٣٨٣,١٨١,٥٢٧	( ١٠٦,٣١٢,٤٧٠,٢٦١ )	(الزيادة) / النقص في إيداعات لدى مصارف
( ٣١,٨٩٢,٣١١,٣٢٦ )	( ١٤,٩٦٧,٤٨١,٢١٨ )	الزيادة في التسهيلات الائتمانية المباشرة
( ١,٢١٣,٧٠١,٩٠٦ )	( ٥,٨٣١,٧٦١,٢٨٠ )	الزيادة في موجودات أخرى
٣,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الزيادة في ودائع بنوك التي يزيد استحقاقها الأصلي عن ثلاثة أشهر
٢١,٨٨٨,٧٦٨,٦٠١	٣٠,٧٨٢,٩١٦,١٠٣	الزيادة في ودائع الربائين
٣٢٦,٢٩١,٧٣٣	٧٤٤,٣٠٣,٢٧٥	الزيادة في التأمينات النقدية
١,٢٥٧,١١٣,٧٠٣	٨,٨١٠,٧٨٩,٤٨٨	الزيادة في مطلوبات أخرى
٦٦,٧٦٣,٧٠٧,٦٦٦	( ٦٢,٢٧٧,٠٦٨,٤٩٣ )	صافي الأموال (المستخدمة في) / من الأنشطة التشغيلية قبل الضريبة

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

محمد بمان عزنوس

القائم بأعمال المدير العام

غسان خميس أبو النيل

رئيس مجلس الإدارة

د. خالد واصف الوزني

إن الإيضاحات للمرفقة من ١ إلى ٤٥ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية



**البنك العربي - سورية**  
**شركة مساهمة مغلقة عامة**  
**بيان التدفقات النقدية/تابع**

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		توضيح
٢٠٢٢	٢٠٢٣	
ل.س.	ل.س.	
( ١٢٠,٦٥١,١٢٠ )	( ٩٣٦,٠٧٥,٨٤٠ )	ضريبة الربع على إيرادات خارج القطر المدفوعة
<u>٦٦,٦٤٣,٠٥٦,٥٤٦</u>	<u>( ٦٣,٢٠٨,١٤٤,٣٣٣ )</u>	صافي الأموال (المستخدمة في) / من الأنشطة التشغيلية بعد الضريبة
-	٤,٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الأنشطة الاستثمارية
( ٢,٩٤٠,٦٠٩,٠٨٠ )	( ١٣,٢٢٧,٣١٨,١٨١ )	المتحصل من بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
( ١٦١,٩٥٨,٨٦٧ )	( ٥٣٥,٤٦٣,١٤٦ )	١١ شراء موجودات ثابتة مادية
٢٢٩,٢٤٧,٩٩٩	٤١,٧٥١,٧٣٥	شراء موجودات غير ملموسة
( ١٩٩,٧٩٩,٤٦٠ )	-	بيع موجودات ثابتة
-	٣٠٦,٩٥٦,٠٩٣	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	( ٩٦,٥١٩,٧٦٠,٠٠٠ )	بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	٣١,٨٨٢,٢٢٢,١٧٨	شراء موجودات مالية بالكلفة المطفأة
( ٣٠,٧٣,١١٩,٤٠٨ )	( ٧٣,١٥١,٦١٦,٣٢١ )	استحقاق موجودات مالية بالكلفة المطفأة
( ٣١,٩٨٣,٠٠٠ )	( ٣,٩٤٨,٥٦٤,٤٥٠ )	صافي الأموال المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
( ٣١,٩٨٣,٠٠٠ )	( ٣,٩٤٨,٥٦٤,٤٥٠ )	الأنشطة التمويلية
٣٤,٢٧٣,٢٠٥,١٣٤	٢٨٨,٩٦٤,٤٩٤,٥٧١	مدفوعات التزامات التأجير
٩٧,٨١١,١٥٩,٢٧٢	١٤٨,٦٥٦,١٦٩,٤٦٧	صافي الأموال المستخدمة في الأنشطة التمويلية
٨١,٩٥٦,٦٥٣,٩٥٦	١٧٩,٧٦٧,٨١٣,٢٢٨	تأثير تغيرات أسعار الصرف على النقد وما يوازي النقد
<u>١٧٩,٧٦٧,٨١٣,٢٢٨</u>	<u>٣٢٨,٤٢٣,٩٨٢,٦٩٥</u>	٣٥ صافي الزيادة في النقد وما يوازي النقد
١٢,٣٥٦,٦٦٣,٥٤٣	٢٦,٥٤٦,١٨٢,٥٣٦	النقد وما يوازي النقد في بداية السنة
٣٠,١٥,٢٨١,٦٦٣	٧,٢٨٤,٦٤٩,٥٧٢	التدفقات النقدية التشغيلية من القوائد
٢٥,٢٠٠,٠٠٠	-	فوائد مقبوضة
		فوائد مدفوعة
		توزيعات أرباح مقبوضة من موجودات مالية

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

محمد بمان عرنوس

القائم بأعمال المدير العام

عسان خميس أبو العبد

رئيس مجلس الإدارة

د. خالد واصف الوزني

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٥ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

عملاً بأحكام الفقرة (ك) من المادة رقم (٨) نظام الإفصاح والشفافية الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق و الأسواق المالية فإن مجلس إدارة البنك العربي - سورية يقر بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية البنك خلال السنة المالية القادمة ٢٠٢٤ ويقر بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية و توفر نظام رقابة في البنك.

## إقرار بصحة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي

عملاً بأحكام الفقرة (ك) من المادة (٨) من نظام الإفصاح والشفافية للجهات الخاضعة لإشراف ورقابة الهيئة الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق و الأسواق المالية فإننا نقر بصحة و دقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير.

غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام

الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة

محمد يمان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون المالية و الادارية